

	Ata de Reunião	Código:
		FOR-DIGES-004-04 (V.00)

1ª Reunião de Alinhamento Estratégico (RAE) – Exercício 2025

Processos SEI nº 0003580-63.2025.8.01.0000

1. Dados da Reunião

LOCAL: Sede do TJAC – Rio Branco/AC	DATA: 31/03/2025	HORÁRIO: 09h00 às 13h15
---	----------------------------	-----------------------------------

2. Pauta

§ Abordagem situacional do TJAC e perspectivas futuras.

§ Transformação institucional

- Modelo de Eficiência em Gestão – MEG
- Transformação digital (automatização e IA)
- Nova estrutura organizacional.

§ Acompanhamento dos Planos Operacionais – Planilhas e Paineis;

§ Ranking da Transparência

§ Considerações finais e encerramento.

3. Participantes

1. Desembargador Laudivon Nogueira – Presidente do TJAC
2. Dr^a Louise Kristina Lopes de Oliveira Santana – Juíza auxiliar da Presidência
3. José Carlos Martins Júnior - Diretor Geral
4. Ana Paula Viana Carrilho - Diretora da DRVAC
5. Andrea Zilio - Diretora da DIINS
6. Denizi Regis Gorzoni - Diretora da DIJU
7. Elson Correia de Oliveira Neto – Diretor DITEC
8. Hélio Oliveira de Carvalho – Diretor DIGES
9. Jacikley da Costa Ribeiro – Diretor DIFIC
10. Larissa Montilha - Diretora da DILOG
11. Larissa de Abreu Melo – SEREP
12. Nassara Nasserla – Diretora da DIPES

4. Discussões

O Desembargador Laudivon Nogueira, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Acre, iniciou a reunião cumprimentando a todos e todas. Informou sobre os desafios a serem enfrentados no biênio 2025/2027, principalmente no tocante à necessidade de promover uma transformação digital por meio da automatização de processos e do uso de inteligência artificial (IA) como meios para alcançar melhores resultados. Ressaltou a importância de todos estarem imbuídos dos princípios elencados no Plano de Gestão: “Jurisdicionado em primeiro lugar; nada faltando, nada quebrado e nada fora do lugar; e otimização que gera resultados”, e destacou que tais princípios devem estar presentes em todas as ações que integram os cinco eixos do plano de gestão.

Ainda sobre os desafios a serem enfrentados, o Desembargador apresentou aos participantes uma série de custos invisíveis que deverão ser considerados e tratados com a devida atenção por todos, pois representam riscos que podem atuar na contramão da eficiência e da consecução dos resultados estratégicos. Em continuidade, fez um breve relato sobre o projeto “Modelo de Eficiência em Gestão – MEG”, que será executado em sua gestão. Este projeto permitirá, por meio de mudanças nas estruturas organizacionais (estrutura administrativa, estrutura física, cultura organizacional e conhecimento técnico), os avanços incrementais necessários para o desenvolvimento institucional e a entrega de serviços de qualidade à sociedade.

Na sequência, o Presidente passou a palavra ao Diretor-Geral, que apresentou a planilha de acompanhamento das iniciativas estratégicas. Informou que planilha deverá ser alimentada por cada diretoria para que, a qualquer momento, seja possível obter o status de execução das iniciativas por meio do painel de acompanhamento. Ademais, o Diretor-Geral concluiu informando que as diretorias operacionais devem conduzir suas demandas junto à DIGER, que analisará cada caso e, se necessário, submeterá ao conhecimento ou à aprovação da Presidência. Informou ainda que, enquanto tramita o projeto de reforma administrativa junto ao CNJ e, posteriormente, na Assembleia Legislativa, as atividades da futura Secretaria de Infraestrutura ficarão sob a responsabilidade da Diretoria-Geral.

No tocante ao Ranking da Transparência, o Diretor de Tecnologia, em resposta a um questionamento do Presidente, informou que o status de cumprimento atual equivale a 100% dos requisitos do ranking.

5. Considerações finais e encerramento

O Desembargador Laudivon Nogueira, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Acre, agradeceu a atenção de todos os presentes e conclamou-os a se unirem em um único propósito, a excelência na prestação jurisdicional. Ressaltou que, com esforço conjunto e comprometimento, será possível enfrentar todos os desafios e implementar as mudanças e medidas necessárias para impulsionar o TJAC rumo ao alcance de melhores resultados, alinhada aos princípios e metas estabelecidos no Plano de Gestão. Por fim, estabeleceu que as RAE's serão realizadas mensalmente.

Data e assinaturas eletrônicas.



Documento assinado eletronicamente por **Jose Carlos Martins Junior, Diretor Geral**, em 10/04/2025, às 09:16, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Desembargador LAUDIVON de Oliveira NOGUEIRA, Presidente do Tribunal**, em 15/04/2025, às 15:53, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Larissa Salomão Montilha Migueis, Diretora**, em 24/04/2025, às 08:25, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Jacikley da Costa Ribeiro**, Técnico(a) Judiciário(a), em 24/04/2025, às 11:57, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Denizi Reges Gorzoni**, Diretora, em 12/05/2025, às 12:43, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Elson Correia de Oliveira Neto**, Diretor, em 21/05/2025, às 09:20, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Nassara Nasserla Pires**, Diretora, em 21/05/2025, às 09:21, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Andrea Laiana Coelho Zilio**, Diretora, em 21/05/2025, às 09:38, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Larissa de Abreu Melo**, Secretário(a), em 21/05/2025, às 14:18, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.tjac.jus.br/verifica> informando o código verificador **2065223** e o código CRC **FE9288DF**.