

 (<https://intranet.tjac.jus.br>)  (<https://www.tjac.jus.br/>)

 (<https://mail.tjac.jus.br/webmail/>)  (<https://esjud.tjac.jus.br/>)

 (<https://memoria.tjac.jus.br/>)

 Busque aqui...

Portal de Intranet

(<https://www.tjac.jus.br/>)

(<https://intranet.tjac.jus.br>)

tt ps //
ps :// w
:// w w
w w.i yo
w ns ut
w.f ta ub
ac gr e.
eb a co
oe m. m/
k.c co c/
o m/ TJ
m/ tja A
TJ co CR
Ac fic Eo
re) ial fic
/) ial
)

Auditoria Interna e Auditados: uma aproximação necessária para fortalecer a gestão pública

 29/11/2025

No cenário contemporâneo da Administração Pública, a Auditoria Interna deixou de ser enxergada apenas como uma instância de controle e passou a ocupar um papel estratégico, orientado ao fortalecimento da governança, da transparência e da entrega de valor ao cidadão. Entretanto, para que essa missão seja plenamente alcançada, é fundamental consolidar uma relação madura, técnica e colaborativa entre auditores e auditados — uma aproximação que, longe de comprometer a independência funcional da auditoria, fortalece sua capacidade de gerar melhorias reais.

A experiência cotidiana revela que muitos equívocos históricos ainda persistem: a visão da auditoria como órgão “punitivo”, fiscalizador rígido ou distante das rotinas administrativas. Romper esse paradigma exige comunicação clara, postura construtiva e interação contínua com as unidades auditadas. Quando auditores e gestores compreendem que compartilham o mesmo objetivo — aprimorar a gestão — a auditoria se transforma em uma aliada estratégica, capaz de apoiar decisões e prevenir falhas antes que elas ocorram.

Essa aproximação não significa abrir mão de critérios técnicos, imparcialidade ou independência. Ao contrário: quanto maior o diálogo, mais qualificados se tornam os diagnósticos e mais efetivas as recomendações. A independência da Auditoria Interna é reforçada quando se estabelece um relacionamento baseado em confiança, transparência e compreensão mútua dos papéis institucionais.

O auditor moderno assume um perfil orientado a resultados, comprometido com a melhoria contínua e atento às necessidades das unidades avaliadas. Isso implica conhecer a realidade operacional dos auditados, entender seus desafios, identificar gargalos e colaborar na construção de soluções práticas. A escuta ativa, o respeito às especificidades de cada área e a clareza na comunicação dos achados são elementos que elevam a qualidade das avaliações e fortalecem a cultura de governança.

Ao mesmo tempo, cabe aos auditados reconhecer que a auditoria não é um obstáculo, mas um mecanismo de apoio — um instrumento capaz de oferecer segurança administrativa, aperfeiçoar processos, mitigar riscos e aumentar a confiabilidade das informações produzidas pelo órgão. Quando as recomendações são compreendidas como oportunidades de melhoria e não como apontamentos negativos, o resultado é um ambiente institucional mais seguro, eficiente e alinhado às boas práticas.



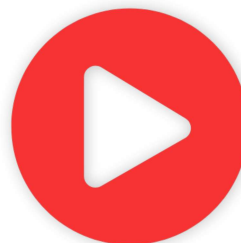
A aproximação entre auditoria e auditados não elimina as diferenças de atribuições; ao contrário, permite que cada parte desempenhe seu papel com mais responsabilidade e clareza. A auditoria continua técnica, isenta e independente, mas se apresenta acessível, parceira e orientada a construir soluções. Os auditados continuam gestores de suas áreas, mas passam a contar com uma instância qualificada de apoio, capaz de ampliar a maturidade institucional.

Nesse contexto, iniciativas como reuniões de alinhamento, programas de sensibilização, eventos técnicos e espaços permanentes de diálogo têm se mostrado ferramentas valiosas. Eles contribuem para quebrar barreiras, estimular a cooperação e reforçar a percepção de que a auditoria interna é parte integrante da boa gestão.

Mais do que um movimento administrativo, trata-se de uma mudança cultural. Uma mudança que aproxima pessoas, qualifica decisões e fortalece o compromisso de toda a instituição com a excelência no serviço público. A auditoria ganha quando é vista como parceira. Os auditados ganham quando compreendem o valor estratégico da auditoria. E a sociedade ganha quando essa relação se converte em melhores resultados, maior integridade e serviços mais eficientes.

Elaborado por: Rodrigo Roesler

FIQUE ATENTO



0:00 / 0:55

(<https://intranet.tjac.jus.br/wp-content/uploads/2025/11/card-convite-celular-noite-magistral-dez25-1-scaled.jpg>)

