Tribunal de Justiça do Estado do Acre

ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO ACRE

# RELATÓRIO DE GESTÃO
# BIÊNIO 2009/2011

TRIBUNAL PLENO
BIÊNIO 2009-2011

Desembargador PEDRO RANZI
Presidente

Desembargador ADAIR JOSÉ LONGUINI
Vice-Presidente

Desembargador SAMOEL MARTINS EVANGELISTA
Corregedor Geral da Justiça

MEMBROS

Desembargadora EVA EVANGELISTA
Diretora da Escola Superior da Magistratura do Acre

Desembargadora MIRACELE DE SOUZA LOPES BORGES
Presidente da Câmara Cível

Desembargador FRANCISCO DAS CHAGAS PRAÇA

Desembargador ARQUILAU DE CASTRO MELO
Presidente do Tribunal Regional Eleitoral - Acre

Desembargador FELICIANO VASCONCELOS DE OLIVEIRA
Presidente da Câmara Criminal

Desembargadora IZAURA MARIA MAIA DE LIMA

ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO ACRE
BIÊNIO 2009-2011

DIRETORIA

Desembargadora EVA EVANGELISTA
Diretora

CONSELHO CONSULTIVO

Juíza de Direito REGINA CÉLIA FERRARI LONGUINI
Membro
Juiz de Direito LAUDIVON DE OLIVEIRA NOGUEIRA
Membro
Juiz de Direito CLOVES AUGUSTO ALVES CABRAL FERREIRA
Membro
Juíza de Direito OLÍVIA MARIA ALVES RIBEIRO
Membro
Juíza de Direito MIRLA REGINA DA SILVA CUTRIM
Membro
Juíza de Direito MAHA KOUZI MANASFI E MANASFI
Membro

SERVIDORES ESMAC

JURACI REGINA PACHECO NUNES
Assessoria Pedagógica
SILVIA CLAÚDIA DE OLIVEIRA BARROZO
Assistente Técnico-Adminstrativo
IZABELLA NOGUEIRA TAPEOCY DE CASTRO
Assistente Pedagógica
JAMES KLINGER MENEZES DA SILVA
Assistente de Informática
SAULO RIBEIRO CESÁRIO
Auxiliar Administrativo

# SUMÁRIO

09 Carta da Diretora
11 Apresentação
17 Metas e Ações Estratégicas
21 Exercício 2009
33 Exercício 2010
41 Projetos Credenciados
45 Convênios e Parcerias
49 Eventos Nacionais
53 Mudança na estrutura física
57 Comunicação e Marketing Institucional
61 Indicadores de resultados Estatística
67 Mídias Produzidas
79 Anexos

A formação e o aperfeiçoamento do magistrado, hoje, representam condição indispensável à construção do Poder Judiciário contemporâneo, nesse universo de complexas relações jurídicas e sociais e de cidadãos conscientizados de seus direitos.

Razão disso, atendendo ao primado constitucional e empenhada a Escola da Magistratura no cumprimento de seu plano de ação traçado no manual de Gestão Estratégica para o quadriênio 2010/2014, convergiram as atividades para a capacitação e aperfeiçoamento contínuo dos magistrados, e o seu aprimoramento como gestor, mantendo o alinhamento do Planejamento Estratégico do Tribunal de Justiça com as diretrizes da Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrado – Enfam, e o direcionamento Institucional proposto pelo Colégio Permanente de Diretores das Escolas Estaduais de Magistratura – COPEDEM.

Para tal desiderato, sobreleva o apoio incondicional da Administração do Tribunal de Justiça representada pelos eminentes Desembargadores Pedro Ranzi – Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Acre, Adair José Longuini – Vice-Presidente do Tribunal de Justiça e Samoel Martins Evangelista – Corregedor Geral de Justiça, que disponibilizaram os mecanismos indispensáveis à operacionalização das metas fixadas ao longo do Biênio 2009/2011.

Ademais, a formalização de parcerias, especialmente, o Convênio de Cooperação Acadêmica e Tecnológico firmado com a Escola Paulista de Magistratura – EPM, referência mundial em ensino a distância, objetivando a realização de cursos de formação e aperfeiçoamento na modalidade de videoconferência, importou na mola propulsora desta gestão, levando aos magistrados das Comarcas mais distantes do Estado a necessária capacitação.

Decisiva, ainda, a colaboração emprestada pelo Conselho Consultivo da ESMAC, formado pelos Juízes de Direito Regina Célia Ferrari Longuini, Laudivon de Oliveira Nogueira, Cloves Augustos Alves Cabral Ferreira, Olívia Maria Alves Ribeiro, Mirla Regina da Silva Cutrim e Maha Kouzi Manasfi e Manasfi. Com efeito as deliberações tomadas pelo órgão colegiado e o envolvimento pessoal dos Juízes de Direito comprometidos com a causa da Justiça, representam patrimônio indelével do Poder Judiciário acreano.

A realçar o apoio dos gestores do Grupo de Trabalho do Planejamento Estratégico que, eficientemente, conduziram a integração desta unidade de Ensino com as demais unidades, visando a construção de um Planejamento conjunto, que se refletiu na inclusão das metas prioritárias da ESMAC - Aperfeiçoamento Profissional dos Magistrados do Poder Judiciário do Estado do Acre e Disseminação dos valores éticos e morais Projeto Gestão do Conhecimento: cursos via web, criação do site da ESMAC e publicação semestral da Revista ESMAC, no documento de priorização em 2º e 3º lugar dos projetos estratégicos deste Tribunal para o ano de 2011.

Anota-se, por derradeiro, a dedicação e o comprometimento dos servidores da Escola da Magistratura no decorrer deste biênio, bem assim dos servidores da administração do Tribunal de Justiça, que colaboraram decisivamente para dotar a ESMAC da estrutura necessária ao seu funcionamento.

O relatório contém uma síntese das atividades realizadas no período.O propósito de acerto superou os desacertos, em tempo de mudanças, na busca de resultados. Ainda há muito a fazer pela capacitação dos magistrados nesse Estado, notadamente porque a ESMAC, para o corpo humano representa o coração, órgão propulsor das transformações necessárias para o atendimento da prestação jurisdicional às demandas atuais e emergentes dos cidadãos.

*Desembargadora Eva Evangelista*
Diretora da ESMAC 2009/2011

# Apresentação

História
Missão
Visão
Valores
Objetivos Estratégicos

# HISTÓRIA

ESMAC
Uma história de desafios e conquistas

O primeiro passo voltado à criação da Escola Superior da Magistratura do Estado do Acre (ESMAC) ocorreu em 1987, de iniciativa da Desembargadora Miracele de Souza Lopes Borges, quando Presidente da Associação dos Magistrados Acreanos (ASMAC), que ofereceu o projeto respectivo ao Pleno do Tribunal de Justiça e aprovado por unanimidade, adveio a Resolução nº 34, de 5 de março de 1987, ao tempo em que o TJAC era presidido pela Desembargadora Eva Evangelista de Araújo Souza, incentivadora da idéia.

Portanto, a demanda pela melhoria da formação dos magistrados, que há muito existia, finalmente obteve o reconhecimento do Tribunal de Justiça oportunizando aos magistrados acreanos a vivência de sua Escola Judicial. Inicialmente com foco na preparação de candidatos ao concurso de Juiz de Direito teve como marco inicial de suas atividades, em 18 de maio de 1988, o I Encontro de Estudos Jurídicos da Escola, promovido pela ESMAC, evento com a participação dos Ministros Ilmar Nascimento Galvão, do Supremo Tribunal Federal, na qualidade de Presidente de Honra do Encontro, e de Humberto Gomes de Barros, do Superior Tribunal de Justiça. Prestigiada pela classe jurídica, a primeira atividade da ESMAC reuniu desembargadores, juízes, procuradores, promotores, advogados, além de professores, universitários e estagiários de Direito.

Passados 4 anos, a Desembargadora Miracele Borges, então Presidente do Tribunal de Justiça (biênio 1991/1993), em 23 de novembro de 1992, fez reeditar a Resolução originária (n.º 34/1987), importando na oficialização dos cursos da Escola. Na mesma oportunidade, o Pleno do TJAC elegeu a Desembargadora Eva Evangelista para dirigir o Órgão de Ensino, no período de 1993 a 1995, em sua fase de implantação, com o desafio de coordenar as atividades iniciais da Escola, sua estruturação física e de pessoal, resultando a atuação pioneira na afirmação do maior patrimônio da Escola: os magistrados e servidores do Poder Judiciário Acreano.

Em sua fase de implantação (biênio 1993 e 1995) sob a direção da Desembargadora Eva Evangelista, a ESMAC promoveu diversas atividades, destacando-se: o I Curso de Estudos Jurídicos, o I Curso de Preparação à Carreira da Magistratura e o I Curso de Iniciação de Magistrados, destinados aos juízes de Direito aprovados em concurso público.

No biênio seguinte, 1995/1997, a Desembargadora Miracele Borges, Diretora da ESMAC, promoveu o II Curso de Preparação ao Ingresso na Magistratura.

Posteriormente, de 1998 a 1999, na gestão do Desembargador Jersey Pacheco Nunes introduziu significativo crescimento à ESMAC, com a execução de atividades voltadas ao aprimoramento dos magistrados e dos profissionais do Direito em geral. Nesse período, definitivamente integrada como órgão de apoio do Tribunal de Justiça, a Escola Judicial concluiu o III Curso de Preparação à Carreira da Magistratura tendo início o IV Curso assemelhado, além do I Curso de Especialização em Direito Constitucional, em decorrência de convênio firmado com a Universidade Federal do Acre (UFAC) e a Fundação Altos Estudos Jurídicos da Amazônia (FUNEJUR).

Ademais, em Sessão Administrativa Ordinária, realizada no dia 28 de maio de 1998, o Pleno do Tribunal de Justiça aprovou o Regimento Interno da ESMAC, objeto da Resolução nº 100/98, com o desafio da proposta de capacitação de magistrados.

Para o biênio 2001/2003, o TJAC elegeu como Diretor da ESMAC o Desembargador Ciro Facundo de Almeida, que estabeleceu como diretrizes de sua gestão o curso de formação dos vinte novos juízes de Direito aprovados em concurso público, a continuidade dos cursos preparatórios para a Magistratura e a realização do II Encontro de Magistrados, em dezembro de 2001. Neste biênio, a realçar a avaliação da efetividade jurisdicional mediante reuniões sistemáticas envolvendo

a Direção da Escola, seu Conselho Consultivo e os novos magistrados, egressos do último concurso.

Novamente eleita para dirigir a ESMAC (biênio 2003/2005), a Desembargadora Eva Evangelista iniciou as atividades da sua gestão em maio de 2003, com o V Curso Preparatório para o Ingresso na Carreira da Magistratura, sendo a aula inaugural proferida pelo Desembargador Ciro Facundo de Almeida, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Acre. Reconduzida à direção da Escola no biênio 2005/2007, a Desembargadora Eva Evangelista, no terceiro mandato, estabeleceu como diretrizes a melhoria da atuação, formação continuada e aperfeiçoamento dos magistrados, implementando o Curso de MBA em Poder Judiciário, mediante convênio firmado pelo Tribunal de Justiça, Governo do Estado do Acre e a Escola de Direito do Rio de Janeiro da Fundação Getúlio Vargas.

No biênio 2007/2009, eleito diretor da ESMAC, o Desembargador Pedro Ranzi desenvolveu parceria com a Presidência e a Corregedoria do Tribunal de Justiça, voltada à formação continuada e ao aperfeiçoamento de magistrados, além da interação com outras Escolas de Magistratura e Instituições de notoriedade nacional, conferindo, razão disso, identidade própria ao Órgão de Ensino, implementando metas destinadas a ampliar as ações nos campos educacional e jurídico, ademais, impôs continuidade ao Curso de MBA, iniciado em 2006.

Atualmente, no quarto biênio na direção da Escola, a Desembargadora Eva Evangelista (biênio 2009/2011), a ESMAC adotou como principal diretriz a implementação de um modelo de gestão administrativa e pedagógica, adstrita as Resoluções e Instruções Normativas nº 01 e 02, da Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados – Enfam, que regulamentam os cursos oficiais para o ingresso, vitaliciamento e promoção na Carreira da Magistratura.

Concernente ao somatório das atividades realizadas neste biênio, em primeiro lugar, destaca-se o Convênio de Cooperação Acadêmica e Tecnológico firmado com a Escola Paulista de Magistratura – EPM (referencia mundial em Ensino à Distância) objetivando a realização de cursos de formação e aperfeiçoamento, no sistema de videoconferência, para fins de vitaliciamento e promoção por merecimento dos magistrados acreanos.

Em segundo lugar, o credenciamento pela Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados – Enfam, com funcionamento junto ao Superior Tribunal de Justiça (STJ), de oito cursos de aperfeiçoamento destinados ao vitaliciamento e promoção por merecimento dos magistrados, integralizando sessenta horas/aula ao ano, consoante Resolução nº 2/2007 e Instrução Normativa nº 2/2008, da Enfam.

Integrando as ações do biênio 2009/2011, ressai a elaboração do Manual de Gestão Estratégica da ESMAC, que dispõe sobre os objetivos e ações estratégicas para o quadriênio 2010/2014, mediante consultoria informal da Professora Maria Elisa Bastos Macieira, Mestre em Administração pela EBAP/FGV, sem custo para o Poder Judiciário, em alinhamento ao Planejamento Estratégico do Tribunal de Justiça (2009/2011), adequada a iniciativa às diretrizes do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) traçadas para cumprimento pelos Tribunais de Justiça pátrios.

Ademais, em 04 de agosto do ano de 2010, após a liberação do Conselho Consultivo, a ESMAC submeteu ao Tribunal de Justiça o Ante-Projeto de Alteração do Regimento Interno bem assim a proposta de Resolução que inclui esta Escola como Órgão Integrante da Estrutura Organizacional do Poder Judiciário Acreano, todavia, neste aspecto, contemplada a ESMAC pela Lei de Organização e Divisão Judiciária do Acre (Lei complementar n.º 221/2010, art. 6º, II, “h”).

Portanto, adstrita a Escola Superior da Magistratura do Acre à missão de preparar, formar e capacitar Magistrados em busca de uma jurisdição célere, humanística, justa, segura e efetiva. Entretanto, para o cumprimento da Missão necessário implementar um modelo de gestão administrativa e pedagógica, a teor do conjunto normativo desenhado pela Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados – Enfam e o direcionamento Institucional das Escolas de Ma-

gistratura proposto pelo Colégio Permanente de Diretores de Escolas Estaduais de Magistratura – COPEDEM.

Em mais de duas décadas de história, resulta a trajetória da ESMAC pontuada por muitos desafios e conquistas, usufruindo de prestígio e credibilidade, agora como órgão oficial do Tribunal de Justiça.

Razão disso a ESMAC pontua seus 23 anos de história na certeza da busca continuada para o engrandecimento científico e cultural não apenas do Poder Judiciário, mas da própria sociedade acreana, a beneficiária da prestação jurisdicional.

## MISSÃO

Preparar, formar e capacitar Magistrados em busca de uma jurisdição célere, humanística, justa, segura e efetiva.

## VISÃO

Desenvolver com excelência os altos estudos e pesquisa científica, oferecendo a todos os magistrados a possibilidade de freqüentar cursos de especialização,inclusive de mestrado e doutorado, objetivando o aperfeiçoamento da jurisdição.

## VALORES

Ética; Moral; Cultura; Respeito; Amor e Dedicação ao Estudo e ao Trabalho

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Promover o aperfeiçoamento contínuo dos magistrados e a disseminação dos valores éticos e morais;
Capacitar gestores e servidores para melhoria do desempenho gerencial e atendimento aos magistrados;
Criar mecanismos ou instrumentos de avaliação permanente para aferir o resultado e o aproveitamento dos magistrados nos eventos destinados ao vitaliciamento e à promoção por merecimento;
Investir na produção do conhecimento e na inovação por meio da pesquisa jurídica em busca de boas práticas e do aprimoramento de prestação jurisdicional;
Aperfeiçoar a comunicação institucional com a criação de site e vídeo institucional, além de criação de atendimento virtual on-line;
Investir nas Ações Estratégicas, estimular e comprometer o magistrado no cumprimento dessas ações;
Otimizar as rotinas e procedimentos nas atividades administrativas e pedagógicas, alterando o Regimento Interno, organizar livros e documentação da Escola;
Melhorar a infra-estrutura da Escola;
Racionalizar os recursos – responsabilidade sócio-ambiental, aperfeiçoando sistema de ensino à distância para evitar o deslocamento do magistrado. E utilizar o sistema eletrônico (e-mail) de comunicação para diminuir gastos com papel, energia e telefone.

# Metas e Ações Estratégicas

# METAS

Meta 01 – Adequar a Escola Superior da Magistratura do Acre – ESMAC às orientações da Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados – Enfam
Meta 02 - Promover a formação continuada dos Juízes de Direito Substitutos destinada à habilitação ao vitaliciamento, conforme dispõem as Resoluções e Instruções Normativas nºs 01 e 02/Enfam, que estabelecem uma carga horária mínima anual de 60 (sessenta) horas-aula.
Meta 03 - Promover o aperfeiçoamento contínuo dos magistrados vitaliciados, para fins de promoção por merecimento, nos termos da Resolução nº 125/2007, do Tribunal de Justiça do Estado do Acre, e da Resolução e Instrução Normativa nº 02/Enfam que estabelecem uma carga horária mínima de 40 (quarenta) horas/aula anuais.
Meta 04 - Criar mecanismos ou instrumentos de avaliação permanente visando aferir o resultado e o aproveitamento dos magistrados nos eventos destinados ao vitaliciamento e à promoção por merecimento.

# AÇÕES ESTRATÉGICAS

# Cursos, palestras, ciclo de estudos, encontros, conferências
# Avaliação permanente
# Fomento à pesquisa jurídica
# Aperfeiçoamento da comunicação Institucional
# Capacitação do quadro funcional
# Dotar a Escola de documentação e regulamentação necessária para funcionamento como Instituição de Ensino Superior
# Melhoria da Infra-estrutura da Escola

# ATIVIDADES REALIZADAS

A Escola Superior da Magistratura do Acre, pautada nas diretrizes fixadas pela Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados – Enfam, bem como nas metas do Biênio 2009/2011, implementou uma agenda de atividades destinada à formação e aperfeiçoamento dos magistrados mediante a realização de cursos, palestras, jornadas de estudos, conferencias e outros.

O cumprimento desta agenda ateve-se à formação mínima e necessária visando à melhoria da entrega da prestação jurisdicional bem como promover a formação continuada, consoante diretrizes da Resolução n.º 01 e Resolução n.º 02/ Enfam, que determinam a obrigatoriedade de freqüência, com aproveitamento, em curso de aperfeiçoamento para a habilitação ao vitaliciamento e para a remoção e promoção, pelo critério de merecimento.

# Exercício 2009

**Solenidade de Abertura das Atividades da ESMAC - 2009**
Palestra: "A formação e o aperfeiçoamento de Magistrados: o novo perfil das Escolas Estaduais de Magistratura"
Palestrante: Desembargador Pedro Ranzi
19 de março de 2009

Número de participantes: 53 (cinqüenta e três)

**Curso "Formação de Liderança"**
Palestrante: Prof. Dr. Paulo Motta
20 e 21 de março de 2009

Número de participantes: 28 (vinte e oito)

**Curso "As Recentes alterações introduzidas no Código de Processo Penal Brasileiro"**, credenciado pela Enfam, Portaria n.º 142/0 – 2009
Palestrante: Juiz de Direito e Prof. Msc. Cloves Augusto Alves Cabral Ferreira
20 e 22 de abril de 2009

Número de participantes: 76 (setenta e seis)

**Seminário "Depoimento sem dano" – 2009**
Palestrante: Juiz de direito José Antônio Daltoé Cezar
04 de abril de 2009

Número de participantes: 140 (cento e quarenta)

**Curso "Depoimento sem dano – uma alternativa para inquirir crianças e adolescentes nos processos judiciais"**, credenciado pela Enfam, Portaria 248/09 – 2009

Palestrantes: Psicóloga Betina Tabajaski
Assistente Social Vanea Maria Visnievski

04,05 e 06 de abril de 2009

Número de participantes: 33 (trinta e três)

**Assinatura do Convênio n.º 10/2009 de Cooperação Acadêmica e Tecnológica entre a Escola Paulista de Magistratura, o Tribunal de Justiça do Estado do Acre e a Escola Superior da Magistratura do Acre para realização de cursos de aperfeiçoamento para fins de vitaliciamento e de promoção por merecimento de magistrados, na modalidade de videoconferência.**
Palestra: "A Escola Paulista de Magistratura: a formação e aperfeiçoamento na área de educação a distância"
Palestrante: Desembargador Antônio Rulli Júnior
21 de maio 2009

Número de participantes: 56 (cinqüenta e seis)

**Conferência "A arbitragem Nacional e Internacional como meio alternativo de participação e de solução de conflitos. O controle incidental de inconstitucionalidade da Lei 9.037/96 e o papel do Supremo Tribunal Federal"**.

Palestrante: Ministro Ilmar Nascimento Galvão

22 de maio de 2009

Número de participantes: 181 (cento e oitenta e um)

**Curso Iniciação de Magistrados por Videoconferência**
Convênio n.º 10/2009 de Cooperação Acadêmica e Tecnológica entre
a Escola Paulista de Magistratura,Tribunal de Justiça do Acre e ESMAC.

22/06 a 28/08 de 2009
Número de inscritos: 18 (dezoito)

Número de participantes: 16 (dezesseis)

**I Ciclo de Palestras - Iniciação de Magistrados – Presencial**
**Biênio 2009/2011**
Desembargador Pedro Ranzi
Desembargador Samoel Evangelista
Juiz de Direito Laudivon de Oliveira Nogueira
Juíza de Direito Maria Penha Sousa Nascimento
Procurador de Justiça Sammy Barbosa Lopes
Procurador Geral Adjunto Roberto Barros Santos
Advogado Florindo Silvestre Poersch
Advogada Daniela Matias Barcelos - Procon
Defensora Público Renato Castelo de Oliveira
Sec. de Segurança Pública Márcia Regina Souza
Sec. de Direitos Humanos José Henrique C. de Moura
Sec. de Desenvolvimento Laura Keiko Sakai Okamura
Diretor do IAPEN Leonardo Neves Carvalho
Desembargadora Eva Evangelista

02 e 03 de julho de 2009

Número de participantes: 18 (dezoito)

**Cerimônia de entrega dos diplomas do Curso de MBA em Poder Judiciário. Conferência: "Transformação do Estado Moderno e os Desafios para o Poder Judiciário**

Conferencista: Prof. Dr. Sérgio Guerra

05 de agosto de 2009

Número de participantes: 89 (oitenta e nove)

**Atividade de multiplicação - Mediação e Técnicas Autocompositivas**
(curso de formação promovido pela Enfam)

Palestrantes: Juíza de Direito Olívia Maria Alves Ribeiro
Juíza de Direito Mirla Regina da Silva Cutrim

28 de agosto de 2009

Número de participantes: 116 (cento e dezesseis)

**Curso "Filosofia do Direito"**, credenciado pela Enfam, Portaria n.º 142/08
Palestrante: Desembargador Rogério Gesta Leal

04 e 05 de setembro de 2009

Número de participantes: 69 (sessenta e nove)

**Atividade de Multiplicação - Multidisciplinar da Violência Doméstica e Familiar**
(curso de formação promovido pela Enfam)
Palestrante: Juíza de Direito Olívia Maria Alves Ribeiro

25 de setembro de 2009
Número de inscritos: 18 (dezoito)

Número de participantes: 32 (trinta e dois)

**II Ciclo de Palestras (Presencial)**

Palestrantes:
Desembargador Adair Longuini
Juíza de Direito Solange de Souza Fagundes
Juíza de Direito Regina Célia Ferrari Longuini
Juiz de Direito Laudivon de Oliveira Nogueira
Secretária SEJUSP Márcia Regina de Souza Pereira

22 e 23 de outubro de 2009

Número de participantes: 58 (cinqüenta e oito)

**Curso "Juizados Especiais", por videoconferência. Convênio 10/2009 com a Escola Paulista da Magistratura.**

Palestrante: Juiz de Direito Prof. Dr. Marcos Alexandre Bronzatto Pagan

03 a 17 de novembro de 2009

Número de participantes: 09 (nove)

**Palestra – Lei 12.016/09, por videoconferência. Convênio n.º 10/2009 com a Escola Paulista da Magistratura.**

Palestrante: Dr. José Roberto dos Santos Bedaque

05 de novembro de 2009

Número de participantes: 06 (seis)

**Curso "Direito Administrativo", por videoconferência – parceria com a Escola de Magistratura do Rio de Janeiro – EMERJ.**

Palestrante: Dr. Eduardo Gusmão Alves de Brito

06 e 27 de novembro e 04 de dezembro de 2009

Número de participantes: 10 (dez)

**Seminário de Biotecnologia**

Palestrantes: Prf.ª Dr. Alda Lerayer
Prof. Dr. Marcelo Gravina

25 de novembro de 2009

Número de participantes: 53 (cinqüenta e três)

**Curso Direito do Consumidor II – Contratos Bancários. Convênio n.º 10/2009 com a Escola Paulista da Magistratura.**

Palestrante: Des. Luiz Antonio Rizzatto Nunes

23 de novembro a 04 de dezembro de 2009

Número de participantes: 07 (sete)

**Justiça Comunitária – Curso de Capacitação em Mediação de Conflitos Comunitários (curso de extensão)**

Palestrante: Prof. Roberto Faustino da Silva

30 de novembro a 04 de dezembro de 2009

Número de participantes: 40 (quarenta)

**V Noite Magistral**
18 de dezembro 2009

Número de participantes: 75 (setenta e cinco)

# Exercício 2010

**Solenidade de Abertura das Atividades da ESMAC 2010**

Palestra: Educação a distância, Sociedade da Informação, Jurisdição, Teleconferência e Internet
Palestrante: Desembargador Antonio Rulli Junior
04 de março de 2010

Número de participantes: 55 (cinqüenta e cinco)

**Curso Multidisciplinar de Violência Doméstica e Familiar - (curso de formação promovido pela Enfam)**

Palestrante: Juíza de Direito Olívia Maria Alves Ribeiro
05 de março de 2010
Número de participantes: 34 (trinta e quatro)

**Curso Juizado Especial Criminal – por videoconferência – parceria com a Escola de Magistratura do Rio de Janeiro – EMERJ**.

Palestrantes: Docentes da Escola de Magistratura do Rio de Janeiro – EMERJ.
05 a 26 de março de 2010
Número de participantes: 05 (cinco)

**Curso Direito do Consumidor III – Responsabilidade Civil no CDC, por videoconferência Convênio n.º 10/2009 com a Escola Paulista da Magistratura - EPM.**

Palestrantes: Docentes da Escola Paulista da Magistratura – EPM
05 a 26 de março de 2010
Número de participantes: 05 (cinco)

**Curso "Fundamentos Econômicos e Contábeis para Juízes", por videoconferência, promovido pelo Centro de Educação à Distância para Desenvolvimento Econômico e Tecnológico (Fundação CEDDET)**

Palestrantes: Docentes do Centro de Educação à Distância para Desenvolvimento Econômico e Tecnológico (Fundação CEDDET)
12 de abril a 07de junho de 2010
Número de participantes: 04 (quatro)

**I Jornada de Estudos**

Lançamento do Segundo Volume da Revista ESMAC – Edição comemorativa
Palestra "A Mediação como Técnica de Aprimoramento do Atuar Deontológico do Magistrado"

Palestrante: Juiz de Direito Laudivon de Oliveira Nogueira
05 de maio de 2010

Número de participantes: 45 (quarenta e cinco)

**I Jornada de Estudos - 2º dia**

**Palestra "Inovações Tecnológicas – processo judicial eletrônico, numeração única do processo, SAJ 5.0 e projeto Hermes"**
**Palestrantes: Desembargador Adair José Longuini**
**Juiz de Direito Laudivon de Oliveira Nogueira**
**Juiz de Direito Elcio Sabo Mendes Júnior**

**Palestra "Educação à Distância: a Disseminação do Conhecimento e da Capacitação de Magistrados na Sociedade Global – Acre – Brasil" – Contextualização.**
**Palestrante: Desembargadora Eva Evangelista de Araújo Souza**

**Painel "Direito Eleitoral" – Parceria com a Escola Judiciária Eleitoral TRE/AC.**
**Palestrantes: Desembargador Arquilau de Castro Melo**
**Juiz Federal Marcelo Eduardo R. Bassetto**
**Juiz Federal David Wilson de Abreu Pardo**
**Juiz de Direito Laudivon de Oliveira Nogueira**

**Palestra "Origem e Propósito da Lei 9.840/90: Uma Reflexão sobre o Problema da Corrupção eleitoral no Brasil"**
**Palestrante: Juíza de Direito Regina Célia Ferrari Longuini**
**06 de maio de 2010**

**Número de participantes: 37 (trinta e sete)**

***I Jornada de Estudos - 3º dia***

Palestra "A Preparação e a Formação de Magistrados. A Resolução nº 02/Enfam e a Experiência da Escola Judicial do Amapá"
Palestrante: Desembargador Carmo Antônio de Souza

Metas do CNJ: Propostas e Desafios
Palestrante: Desembargador Samoel Evangelista

Painel "Boas Práticas de Gestão"
07 de maio de 2010

Número de participantes: 38 (trinta e oito)

**II Jornada de Estudos**

Curso "Gestão Estratégica e Operacional em Unidades Judiciárias" – credenciado pela Enfam
Palestrante: Professora Msc. Maria Elisa Bastos Macieira

13 e 14 de agosto de 2010

Número de participantes: 83 (oitenta e três)

Lançamento do Livro:
"Origem e Propósito da Lei 9.840/90:
Uma Reflexão sobre o Problema da Corrupção eleitoral no Brasil"
Palestrante: Juíza de Direito Regina Célia Ferrari Longuini

**Curso Direito do Consumidor V – Tutela Processual no CDC, por videoconferência. Convênio n.º 10/2009 com a Escola Paulista da Magistratura - EPM**.

Palestrantes: Docentes da Escola Paulista da Magistratura

20 de setembro a 15 de dezembro de 2010

Número de participantes: 09 (nove)

**III Jornada de Estudos**

Curso "Gestão de Serventias Judiciais" – credenciado pela Enfam
Palestrante: Juiz de Direito Luiz Umpierre de Mello Serra

07 a 09 de setembro de 2010

Número de participantes: 71 (setenta e um)

**Curso de Aperfeiçoamento/Vitaliciamento, por videoconferência. Convênio n.º 10/2009 com a Escola Paulista da Magistratura - EPM**.

Palestrantes: Docentes da Escola Paulista da Magistratura

25 de outubro a 30 de novembro de 2010

Número de participantes: 17 (dezessete)

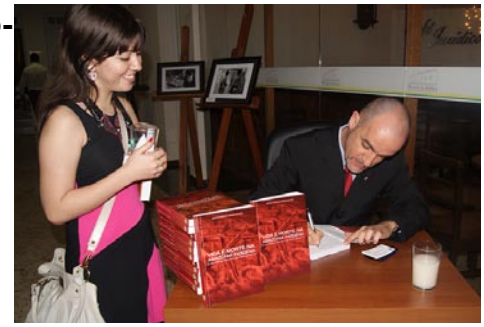
**Projeto Justiça na Escola, de iniciativa do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) em parceria com o Tribunal de Justiça do Estado do Acre, Escola Superior da Magistratura, 2ª Vara da Infância e da Juventude da Comarca de Rio Branco e Comarcas de Brasiléia, Feijó e Tarauacá.**

Palestrantes: Juiz de Direito Danniel Gustavo B. A. da Silva
Juíza de Direito Ivete Tabalipa
Juíza de Direito Larissa Pinho de Alencar Lima
Juiz de Direito Luís Vitório Camolez
Juiz de Direito Manoel Simões Pedroga
Juiz de Direito Romário Divino Faria

19 a 22 de outubro de 2010

Número de participantes: 2.200 (dois mil e duzentos alunos de Escolas Públicas do Estado)

**Apresentação e Lançamento do Livro "Vida e Morte na Amazônia Indígena: Invasões Madeireiras e os Povos Ashaninka"**



Autor/Palestrantre: Procurador Marcus Vinicius Macedo Aguiar

16 de dezembro de 2010

Número de participantes: 35 pessoas

# Projetos Credenciados

**Projetos de Cursos de Aperfeiçoamento para fins de credenciamento junto à Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados.**

Conforme dispõe a Resolução n.º 02/Enfam, de 17 de setembro de 2007, as Escolas de Magistratura deverão submeter à apreciação da Enfam, para efeito de credenciamento, o conteúdo programático, a carga horária, os professores e suas respectivas qualificações dos cursos de aperfeiçoamento destinados à formação continuada dos magistrados.

Desse modo, a atuação desta Escola de Magistratura, priorizou a estruturação de cursos de aperfeiçoamento, para execução no Biênio 2009/2011, totalizando 114 h/a (cento e quatorze horas/aula), tendo em vista que o magistrado, durante o período de vitaliciamento, deverá cumprir, com aproveitamento, carga horária mínima de sessenta horas/aula ano (Resolução n.º 02/Enfam, art. 5º) e para promoção por merecimento, também com aproveitamento, a carga horária mínima de quarenta horas/aula em curso de aperfeiçoamento, por ano em que permanecer em exercício na entrância (Resolução n.º 2/Enfam, art. 6º).

**Projetos Elaborados: 08 (oito)**

**Gestão de Serventias Judiciais**, credenciado pela Enfam, portaria n.º 249, de 08 de junho de 2009.

**Depoimento sem dano** – uma alternativa para inquirir criança e adolescentes em processos judiciais, credenciado pela Enfam, portaria n.º 248, de 08 de junho de 2009.

**Planejamento estratégico**, credenciado pela Enfam, portaria n.º 359, de 03 de novembro de 2009.

**Direito Privado e Tecnologia**, credenciado pela Enfam, portaria n.º 360, de 03 de novembro de 2009.

**Juizados Especiais**, credenciado pela Enfam, portaria n.º 384, de 20 de novembro de 2009.

**Estatística**, credenciado pela portaria n.º 385, de 20 de novembro de 2009.

**Gestão Estratégica e Operacional em Unidades Judiciárias**, credenciado pela Enfam, portaria nº 132, de 24 de agosto de 2010.

**Psicologia Jurídica: Influência da personalidade do Magistrado no exercício profissiona**l, credenciado pela Enfam, portaria n.º 257, de 13 de dezembro de 2010

# Convênios e Parcerias

A primeira e maior preocupação da Direção da ESMAC, nos primeiros noventa dias de trabalho, simultaneamente com o curso de Formação para os Juízes de Direito Substitutos, ateve-se à busca de parcerias para o cumprimento das metas definidas para o Biênio 2009/2011.

Assim, em 05 de maio de 2009, o Tribunal de Justiça e a Escola da Magistratura do Estado do Acre firmaram convênio de Cooperação Acadêmica e Tecnológica com a Escola Paulista de Magistratura tendo como objeto a Cooperação Acadêmica e intercâmbio na área de Educação a Distância objetivando oferecer cursos de aperfeiçoamento para fins de vitaliciamento e promoção por merecimento de magistrados, presenciais e pela internet.

Para implementação das atividades propostas no mencionado convênio a Escola Paulista de Magistratura, sem ônus, disponibilizou a este Órgão de Ensino, o direito de acesso aos sistemas, ferramentas e conteúdos dos cursos por ela realizados bem assim capacitou os técnicos envolvidos na gerência, operação e manutenção do sistema tecnológico utilizado para o desenvolvimento do programa de Educação à Distância.

**Magistrados beneficiados pelo Convênio**

***Curso de Iniciação Funcional:***

17 Juízes de Direito Substituto (2009)
05 Juízes de Direito Substituto (2010)

***Outros Cursos:***

| | |
|---|---|
| Curso Juizados Especiais | 09 (2009) |
| Curso Direito do Consumidor II | 07 (2009) |
| Palestra – Lei 12.016/09 | 06 (2009) |
| Curso Direito do Consumidor III | 14 (2010) |
| Curso Direito do Consumidor IV | 09 (2010) |
| Curso Direito do Consumidor V | 09 (2010) |
| Curso de Iniciação - Turma 182º | 06 (2010) |
| Curso de Aperfeiçoamento/Vitaliciamento - Turma 181º | 17 (2010) |

Para ampliar a rede de parcerias externas, representada por sua Diretora, em visita no dia 03 de junho de 2009, à Escola de Magistratura do Rio de Janeiro – EMERJ, a ESMAC coligiu subsídios quanto ao seu programa de Planejamento Estratégico visando adequação à ESMAC, ocasião em que tratou sobre a oferta de cursos de aperfeiçoamento aos magistrados acreanos.

**Cursos e outras atividades ofertadas pela EMERJ, via web**

Curso Direito Administrativo destinado aos Juízes de Direito Vitaliciados (2009)
Participantes: 03 Juízes de Direito

Curso "Juizado Especial Criminal" (2010)
Palestra "Direito Bancário sob o Foco do Direito do Consumidor" (2010)
Palestra "Responsabilidade de Homens Autores de Violência Doméstica, Familiar entre Gênero, a partir da Lei Maria da Penha (2010)
Palestra "Responsabilidade de Homens Autores de Violência Doméstica, Familiar entre Gênero, a partir da Lei Maria da Penha (2010)
Palestra "Direito Bancário sob o Foco do Direito do Consumidor"(2010)
Palestra "O Código de Processo Penal e o projeto de Lei do Senador Federal nº 156/09 à Luz do Sistema Acusatório (2010)
Palestra "Os Recursos no Anteprojeto do Novo Código de Processo Civil"(2010)
Seminário "Os Direitos Autorais no Anteprojeto de Reforma Legal de 2010 – Novas perspectivas e Uma Visão do Judiciário"(2010)
IV Seminário do fórum Permanente de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero
Seminário "Questões Polêmicas de Direito e Processo"(2010)
Seminário "Os Direitos Autorais no Anteprojeto de Reforma Legal de 2010 – Novas perspectivas e Uma Visão do Judiciário"(2010)
IV Seminário do fórum Permanente de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero
Seminário "Questões Polêmicas de Direito e Processo"(2010)

Na mesma ocasião, em visita à Escola de Direito da Fundação Getúlio Vargas a abordagem quanto à renovação do Programa de Capacitação em Poder Judiciário, para a execução de seis módulos, no Biênio 2009/2011, destinados aos Juízes de Direito Substitutos, abrangendo temas em Gestão de Serventias, Inovação Jurisdicional, Juizados Especiais, Estatística, O Juiz e a Ética e Planejamento Estratégico das Unidades Judiciárias atendendo a Resolução nº 2 /Enfam.

**Cursos ofertados e nº de participantes:**

Curso Gestão Estratégica e Operacional em Unidades Judiciárias: 43 participantes
Curso Gestão de Serventias Judiciais: 34 participantes

# Eventos Nacionais

## Colégio Permanente de Diretores de Escolas Estaduais de Magistratura COPEDEM - 2009

Participação em reuniões do COPEDEM:

Exercício 2009 – 03 reuniões

 XVI Encontro do Colégio Permanente de Diretores de Escolas Estaduais da Magistratura – COPEDEM (26 a 28 de março de 2009 – Cuiabá/MT)
Pauta: Proposta de modelo de avaliação destinada ao vitaliciamento e à promoção por merecimento de magistrados.

 XVII Encontro do Colégio Permanente de Diretores de Escolas Estaduais da Magistratura – COPEDEM (18 a 20 de junho de 2009 – São Paulo/SP)
Pauta: Eleição para a composição da Comissão Executiva, para o biênio 2009/2011. Enfoque da Resolução nº75/2009, do CNJ, que dispõe sobre concursos públicos para ingresso na Magistratura, nos cursos de preparação relacionado a questão da prática jurídica.

 XIX Encontro do Colégio Permanente de Diretores de Escolas Estaduais da Magistratura – COPEDEM (05 a 07 de novembro de 2009 – Manuas/AM)
Pauta: Proposta de unificação de ensino, qualidade dos cursos e autonomia financeira das Escolas de Magistratura.

## Encontro Nacional de Diretores das Escolas de Magistratura - 2009

Participação no Encontro Nacional de Diretores das Escolas de Magistratura.

Participação em reuniões: 01

 Encontro Nacional de Diretores de Escolas de Magistratura – ENM (09 e 10 de setembro de 2009 – Brasília/ DF)
Representante: Juíza de Direito Regina Célia Ferrari Longuini (Membro do Conselho Consultivo)

## Colégio Permanente de Diretores de Escolas Estaduais de Magistratura COPEDEM - 2010

Participação em reuniões: 04

 XX Encontro do Colégio Permanente de Diretores de Escolas Estaduais da Magistratura - COPEDEM (25 a 27 de março de 2010 - Macapá/AP).
Pauta: Planejamento Estratégico das Escolas de Magistratura e Projeto do Portal Virtual do COPEDEM;

 XXI Encontro do Colégio Permanente de Diretores de Escolas Estaduais da Magistratura - COPEDEM (30 e 31 de maio e 01 de junho de 2010 - Teresina/PI).
Pauta: Curso de Aperfeiçoamento/Merecimento, Meta 8 do CNJ, Pesquisa Científica Institucional e Cursos para os funcionários das Escolas de Magistratura;

 XXII Encontro do Colégio Permanente de Diretores de Escolas Estaduais da Magistratura - COPEDEM (26 a 28 de agosto de 2010 – Brasília/DF).
Pauta: Reconhecer a importância da Enfam e o modelo de processo seletivo para carreira de magistrado.

 XXIII Encontro do Colégio Permanente de Diretores de Escolas Estaduais da Magistratura – COPEDEM (09 a 11 de dezembro de 2010 – Natal Rio Grande do Norte)
Pauta: Termo de cooperação Enfam e CNJ, Pós-graduação e Escola do Mercosul.

## Encontro Nacional de Diretores das Escolas de Magistratura - 2010

 Encontro Nacional de Magistrados – ENM (11 de novembro 2010 – Aracajú-SE)
Pauta: A ENFAM e a formação dos magistrados, A ENAMAT e a formação dos magistrados, A formação de magistrados e a questão ambiental, programa “Eleitor do Futuro” e O COPEDEM, o CONEMATRA e as Escolas de Magistratura.

# Mudança na Estrutura Física

**Em 26 de outubro de 2009, o Presidente do Tribunal de Justiça, Desembargador Pedro Ranzi, efetivou entrega à Diretora desta Escola de Magistratura da nova sede da Instituição em prestigiado ato simbólico de entrega das novas instalações pelos magistrados de todo o Estado. O Desembargador Pedro Ranzi (Diretor da Escola no biênio 2007-2009) ressaltou a importância da ESMAC para a Magistratura Acreana destacando:**

**Prestigiando o ato simbólico de entrega das novas instalações por magistrados de todo o Estado, conheceram de perto as novas instalações da unidade, localizada na Rua Benjamin Constant, nº 166, ao lado do Fórum Barão do Rio Branco.**

**A casa histórica (antiga residência do Ministro Miguel Ferrante, do extinto Tribunal Federal de Recurso - TFR, após, Superior Tribunal de Justiça) que passa a abrigar a Escola, passou por ampla reforma e recebeu novos equipamentos de informática, equipamentos de projeção de última geração, sistema de ar refrigerado e mobiliário, além de nova rede lógica de Internet, elétrica e hidráulica.**

*"É com alegria que entrego esta nova sede da ESMAC, que tem sido ao longo de muitos anos um Órgão de apoio do nosso Tribunal, com o qual podemos sempre contar. O compromisso com o aperfeiçoamento demonstra que ela não poderia estar em melhores mãos do que as da Desembargadora Eva Evangelista, cujo empenho tem sido fundamental para consolidar a formação, capacitação e qualificação de nossos juízes. Agora os senhores, todos, podem sentir-se em casa"*.

Desembargador Pedro Ranzi
Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Acre

*"Este momento representa um marco na nossa história porque, pela primeira vez, esta Escola da Magistratura possui uma casa de verdade, próxima de nossos juízes e com todas as condições favoráveis para o aprimoramento jurídico. Posso dizer que agora temos o nosso lugar. Agradeço ao nosso Presidente, Desembargador Pedro Ranzi, porque o Tribunal não tem nos faltado. Pelo contrário, sempre atende com presteza às nossas necessidades"*.

Desembargadora Eva Evangelista
Diretora da ESMAC

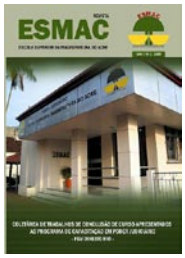
# Comunicação e Marketing Institucional

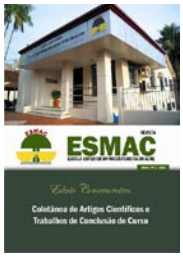
Em continuidade ao aperfeiçoamento da comunicação institucional da Escola da Magistratura do Acre, buscando visibilidade às realizações, no Biênio 2009/2011, produzida a agenda anual de atividades acadêmicas, folders, convites e certificados (dos cursos oferecidos).

Ainda foram confeccionados artigos e matérias sobre as atividades realizadas pela ESMAC, publicados na mídia impressa, televisiva e digital, além do boletim informativo trimestral.

A ESMAC lançou 5 (cinco) obras: 1º, 2º e 3º Volumes da Revista ESMAC abrangendo coletânea de artigos e trabalhos científicos da comunidade jurídica, o livro "Origem e Propósito da lei n.º 9.840/99: Uma reflexão sobre o problema da corrupção eleitoral no Brasil", de autoria da Juíza de Direito Regina Célia Ferrari Longuini e, finalmente, o livro do Procurador Marcos Vinicius Macedo Aguiar, "Vida e morte na Amazônia Indígena".

Por sua vez, o Informativo, publicado em duas edições (2009 e 2010), priorizou a divulgação das atividades de gestão deste Órgão de Ensino, uma espécie de memória das realizações destacando, também, os resultados alcançados.



**Indicadores de resultados - 2009**

Folder Programação: 150 und (cento e cinqüenta)
Folder cursos: 8 folders
Reprodução dos folders: 900 und (novecentos)
Cartazes cursos: 1 und (uma)
Reprodução dos cartazes: 30 und (trinta)
Slides: 4 und (quatro)
Arquivos Digitais (cursos): 45 und (quarenta e cinco)
CD com fotografia: 10 und (dez)
Convites: 5 und (cinco)
Reprodução dos convites: 1000 und (um mil)
Livro – Revista ESMAC: 1 und (um)
Reprodução do Livro: 100 und (cem)
Informativo: 1 und (uma)
Reprodução do Informativo: 150 und (cento e cinqüenta)
Vídeos: 02 und (dois)
Certificados: 9 und (nove)
Reprodução dos Certificados: 650 und (seiscentos e cinqüenta)

•Produção de relatório fotográfico das realizações da ESMAC – Exercício 2009
Total de fotos: 1852 (um mil oitocentos e cinqüenta e dois)

•Produção do Clipping Mensal de matérias publicadas sobre a Escola da Magistratura do Acre na mídia local
Número de matérias publicadas: 89 (oitenta e nove)

**Indicadores de resultados - 2010**

Folder Programação Anual: 170 und (cento e setenta)
Folder cursos: 5 folders
Reprodução dos folders: 1000 und (um mil)
Cartazes cursos: 5 und (cinco)
Reprodução dos cartazes: 50 und (trinta)
Arquivos Digitais com aúdio (cursos): 5 und (cinco)
CD com fotografia: 07 und (sete)
Convites: 2 und (duas)
Reprodução dos convites: 400 und (quatrocentos)
Livro – Revista ESMAC: 2 und (duas)
Reprodução do Livro: 300 und (trezentas)
Livros Diversos: 2 und (duas)
Reprodução livros diversos: 300 und (trezentas)
Boletim Informativo: 3 und (três)
Reprodução do Boletim: 300 und (trezentas)
Informativo: 1 und (uma)
Reprodução do Informativo: 150 und (cento e cinqüenta)
Vídeos: 01 und (uma)
Certificados: 5 und (cinco)
Reprodução dos Certificados: 550 und (quinhentas)

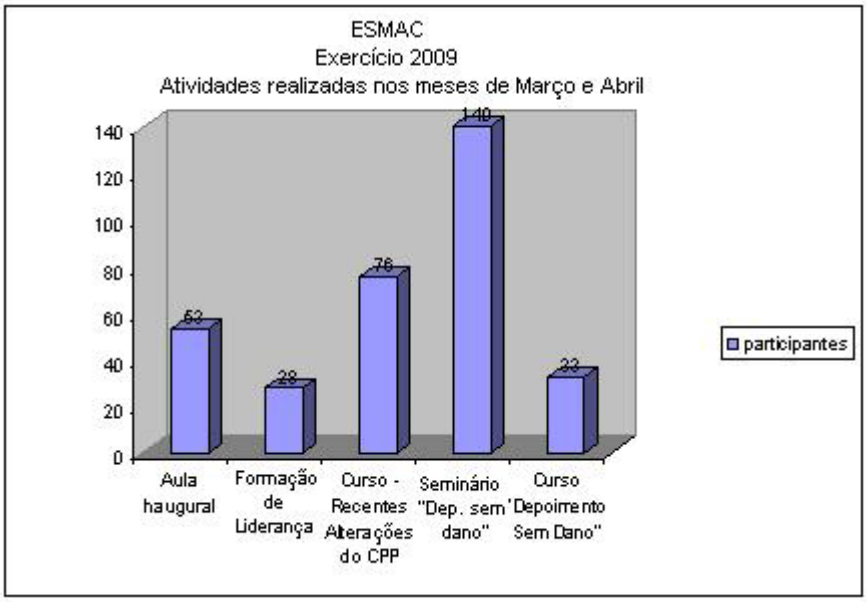
• Produção de relatório fotográfico das realizações da ESMAC – Exercício 2010
Total de fotos: 1237 (um mil duzentos e trinta e sete)

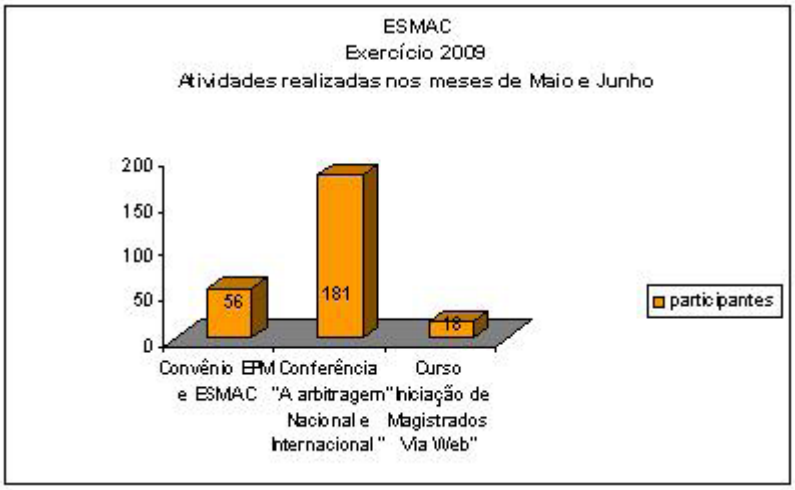
•Produção do Clipping Mensal de matérias publicadas sobre a Escola da Magistratura do Acre na mídia local
Número de matérias publicadas: 29 (vinte e nove)

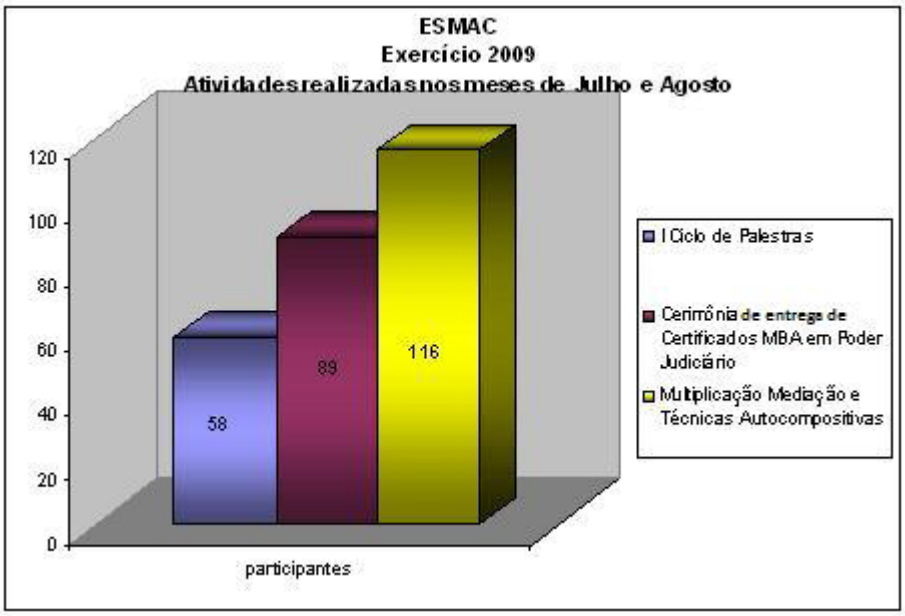
•Matérias na Televisão
Número de matérias que foram ao ar: 4 (quatro)

# Indicadores de Resultados-Estatística

# Indicadores de Resultado - 2009

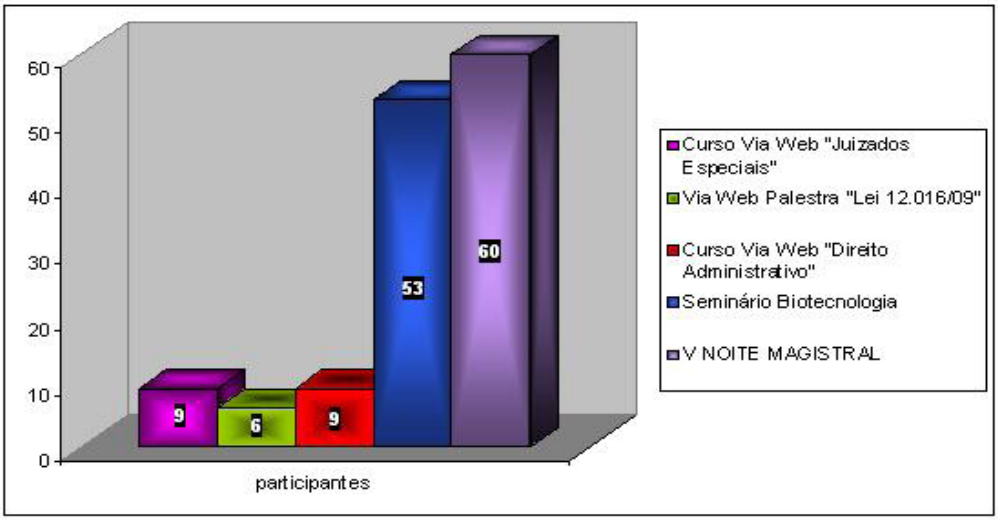


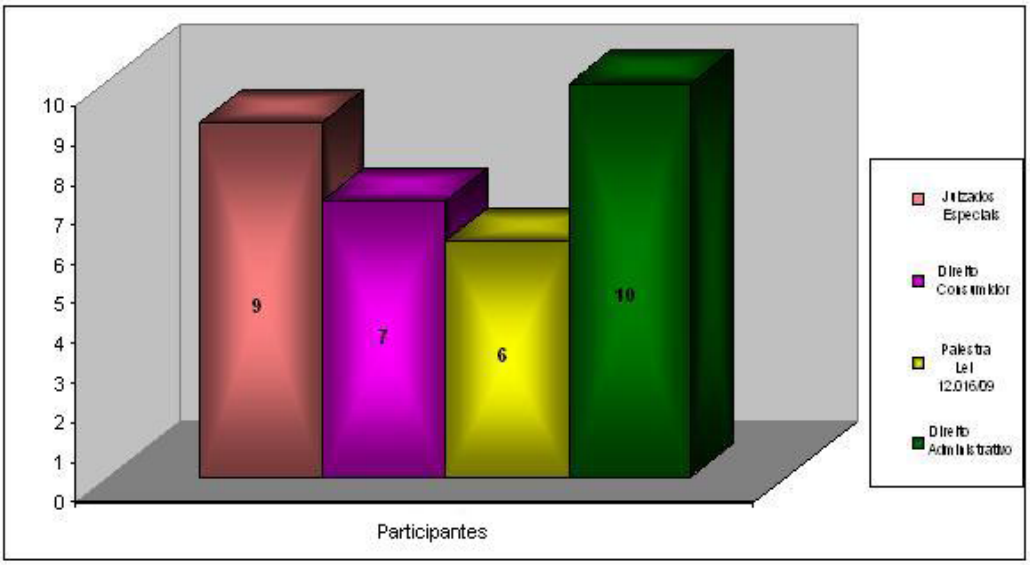



# Indicadores de Resultados - 2009

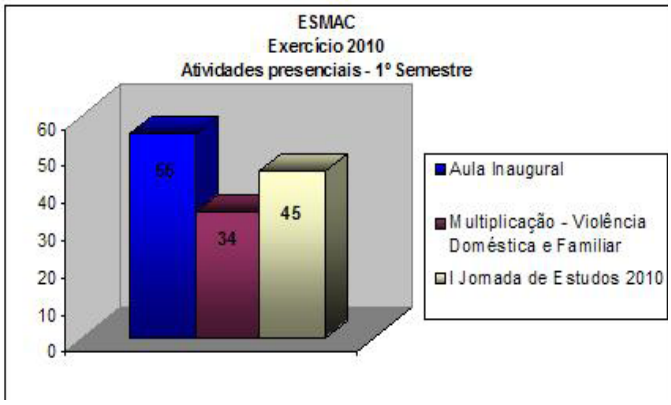
ESMAC
Exercício 2009
Atividades realizadas nos meses de setembro e outubro

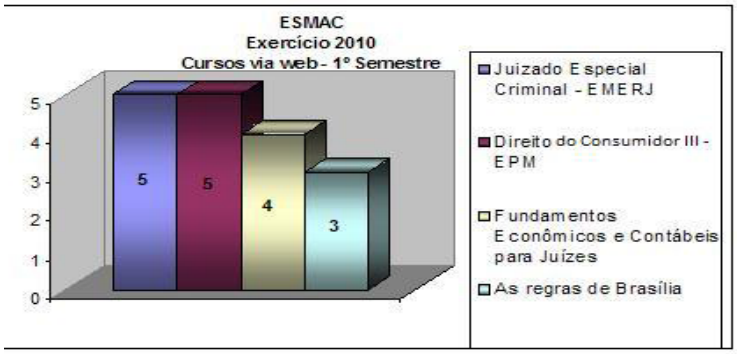


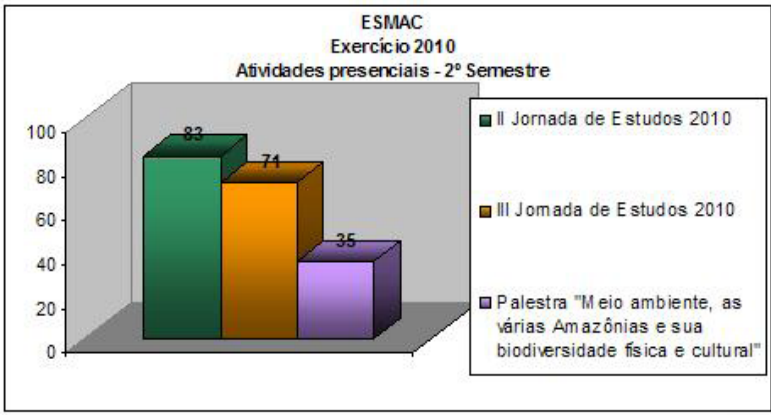

ESMAC
Exercício 2009
Atividades realizadas nos meses de novembro e dezembro

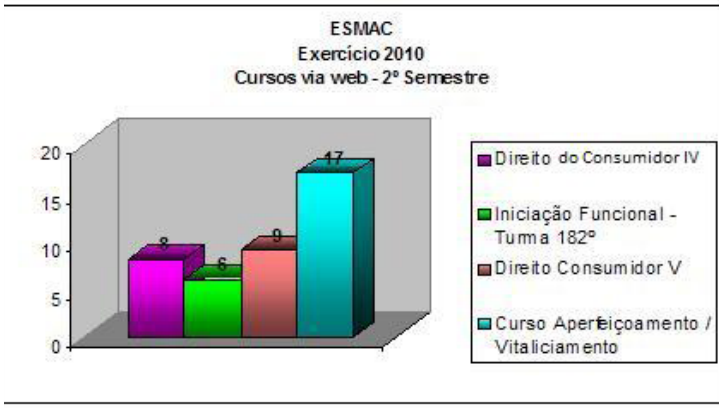


# Indicadores de Resultados - 2010

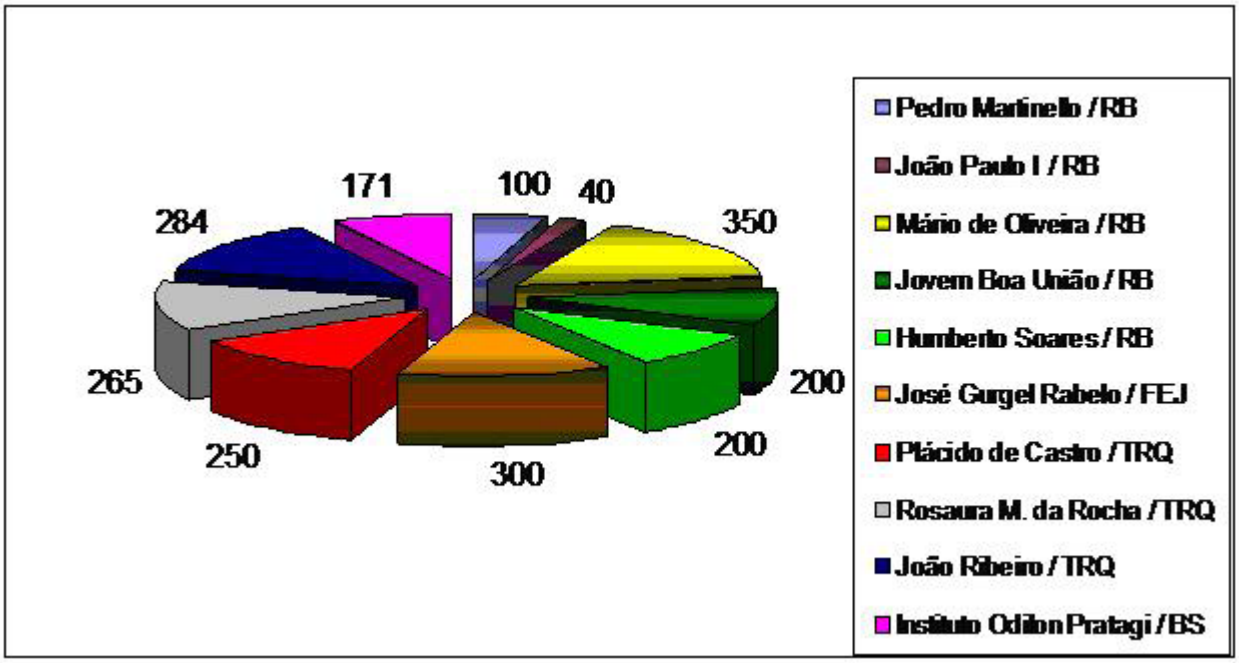


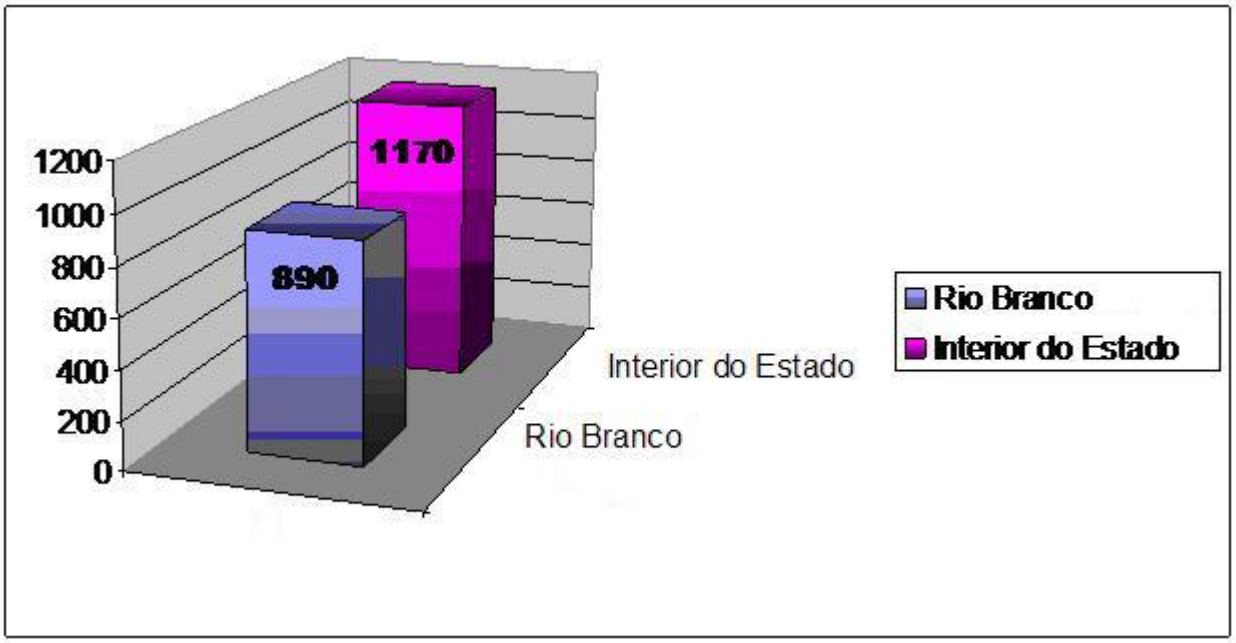



**Indicadores de Resultados - 2010**
**Semana do Juiz na Escola**




Alunos Atendidos por escola.




Atendimento de alunos no interior e na capital.

# Mídias Produzidas

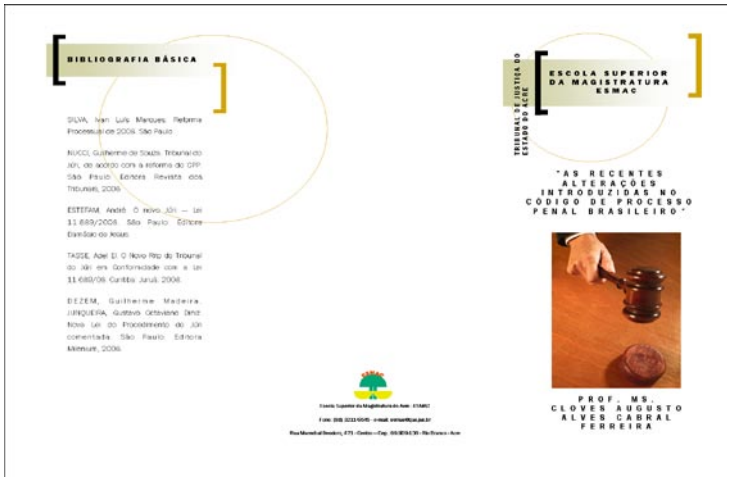



Figura 01 - Folder Curso As recentes alterações no Código do Processo Penal Brasileiro.

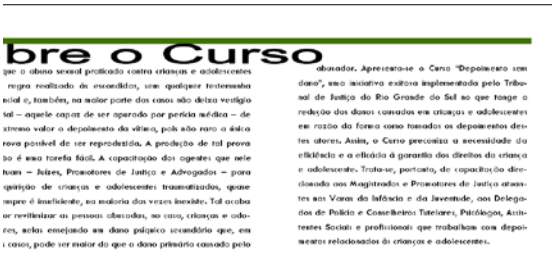
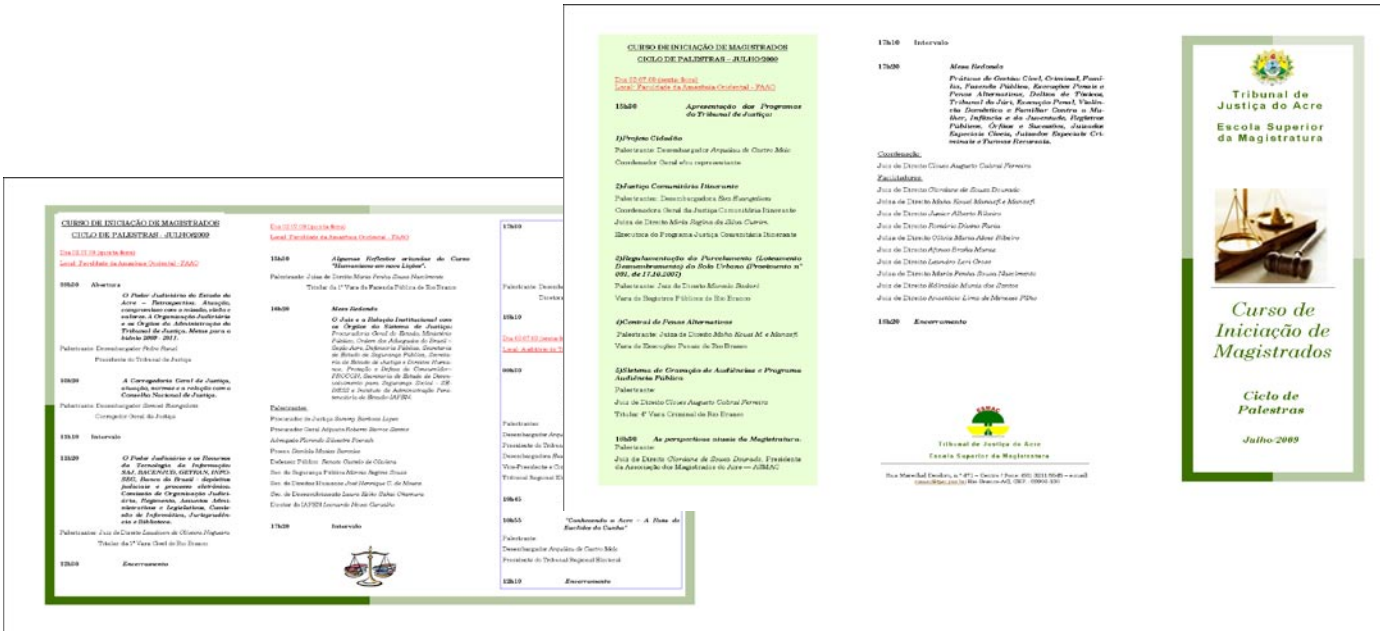


Figura 02 - Folder Seminário e Curso "Depoimento sem dano - uma alternativa para inquirir crianças e adolescentes em processos judiciais.



PROGRAMAÇÃO

**14 DE MAIO DE 2009**

| | |
|---|---|
| **15h30** | Início |
| **Tema** | Mecanismos de resolução de conflitos e possibilidade de composição |
| **Multiplicadora** | Juíza de Direito Olívia Maria Alves Ribeiro<br>Titular da Vara da Violência Doméstica e Familiar Contra a Mulher |
| **Conteúdo** | Os métodos autocompositivos e heterocompositivos de resolução de conflito<br>Teoria Autocompositiva<br>Formas Autocompositivas e Heterocompositivas de tratar conflitos<br>O Poder Judiciário no contexto das técnicas autocompositivas de resolução de contovérsia<br>As técnicas de composição de conflito baseadas na negociação<br>Negociação<br>Tipos de Negociação<br>Interesse<br>Os sete elementos da negociação<br>Os cinco passos da negociação eficaz |

PROGRAMAÇÃO

**15 DE MAIO DE 2009**

| | |
|---|---|
| **15h30** | Início |
| **Tema** | Procedimentos, técnicas e habilidades da mediação |
| **Multiplicadora** | Juíza de Direito Mirla Regina da Silva Cutrim<br>Titular do 3º Juizado Especial Cível e Executora do Projeto Justiça Comunitária Itinerante |
| **Conteúdo** | O procedimento autocompositivo: etapas<br>A declaração de abertura<br>Identificação das questões, interesses e sentimentos<br>A arte de perguntar: etapas<br>Validação dos sentimentos<br>Técnicas para lidar com os impasses<br>Fechamento do acordo |

Figura 04 - Folder Atividade de Multiplicação - Mediação e Técnicas Autocompositivas.

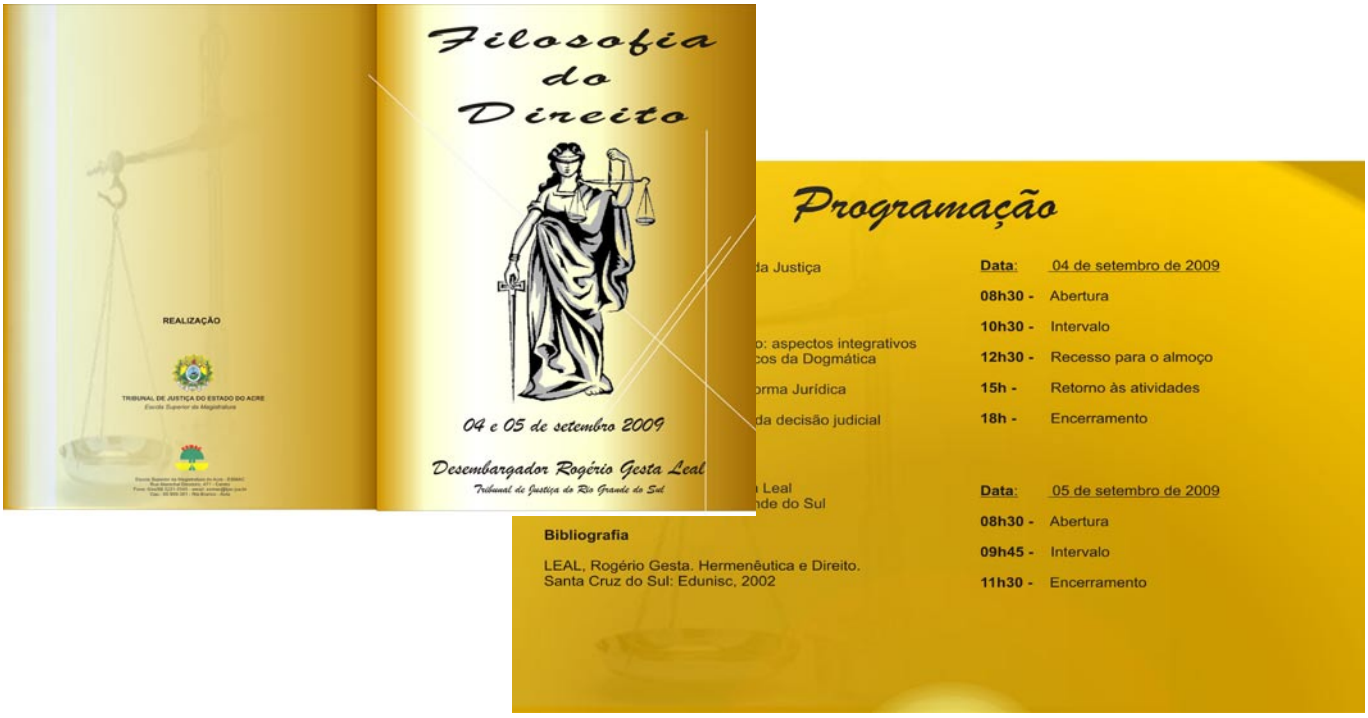



Figura 05 - Folder curso “Filosofia do Direito”.

Figura 06 - Folder “II Ciclo de Palestras.

Figura 07 - Folder “Atividade de Multiplicação - Violência Doméstica e Familiar.

Figura 08 - Folder “Seminário de Biotecnologia”.

Figura 09 - Convite “V Noite Magistral”.

Figura 10 - Informativo ESMAC / Ano 2009

Figura 11 - Agenda de Atividades / 2009

Figura 12 - Folder I Jornada de Estudos 2010.

Figura 13 - Folder “II Jornada de Estudos 2010”

Figura 14 - Folder “III Jornada de Estudos 2010”

Poder Judiciário - Escola Superior da Magistratura

NOTÍCIAS ESMAC

Número 01 - fevereiro/março de 2010

NESTA EDIÇÃO:

Aula Inaugural 2
Reunião com Juízes Substitutos 2
Atividade sobre Violência Doméstica e Familiar 2

Parabéns aos aniversariantes

Magistrados

Fevereiro

Júnior Alberto Ribeiro 05/02
Larissa Pinho Lima 11/02
Maria Freitas Nascimento 27/02

Março

Giordana Dourado 02/03
Regina Célia Longuini 15/03
Francisco Djalma 17/03
Alessio Sion 09/03
Robson Alcântara 29/03

Funcionários ESMAC

Saulo Ribeiro 25/03

XX COPEDEM

CARTA PRODUZIDA NO ENCONTRO DE MACAPÁ/AP

Diretores das Escolas Estaduais de Magistratura

REUNIÃO CONSELHO CONSULTIVO DA ESMAC

Página 2 Número 01

Cursos on-line oferecidos pela ESMAC em parceria com outras Escolas

AULA INAUGURAL

AULA INAUGURAL CONTOU COM PALESTRA DO DESEMBARGADOR ANTONIO RULLI, DO TJ-SÃO PAULO E PRESIDENTE DO COPEDEM

Participantes da Aula Inaugural

DIRETORA DA ESMAC REÚNE JUÍZES DE DIREITO SUBSTITUTOS

ATIVIDADE DE MULTIPLICAÇÃO SOBRE VIOLÊNCIA DOMÉSTICA E FAMILIAR

Juíza de Direito Olívia Maria Alves Ribeiro

Figura 15 - Notícias 01 / 2010

NOTÍCIAS ESMAC

Número 02 - 12/08/2010 - Edição Especial

I JORNADA DE ESTUDOS 2010 DA ESMAC

Parabéns aos aniversariantes

Abril

Andrea da Silva Brito 17/04
José Augusto Fontes 28/04

Maio

Shirlei Hage 02/05
Pedro Luiz Longo 14/05
Erica Fonseca Farhat 25/05
Des. Adair José Longuini 27/05
Fernando Rodrigo da Silva 28/05
Denair Ferreira Bueno 29/05

Junho

Raimundo Nonato 13/06
Des. Pedro Ranzi 29/06

Julho

Olívia Maria Alves Ribeiro 01/07
Evelin Campos Carqueira 02/07
Dra. Marcela Borges 17/07
Lilian Deise Braga Paiva 19/07
Dra. Laura Maia 21/07
Des. Feliciano Vasconcelos 26/07
Rondine Denio Farias 27/07

Foto Oficial da I Jornada de Estudos 2010 - ESMAC

Atenção!

Cursos on-line

Cursos presenciais

XXI COPEDEM em Teresina – PI

Trabalhos durante o COPEDEM

Abertura do evento

ESMAC envia à Enfam relatório das h/a cursadas pelos magistrados do Acre

Regimento Interno ESMAC

Figura 16 - Notícias 02 / 2010

Figura 17 - Notícias 03 / 2010

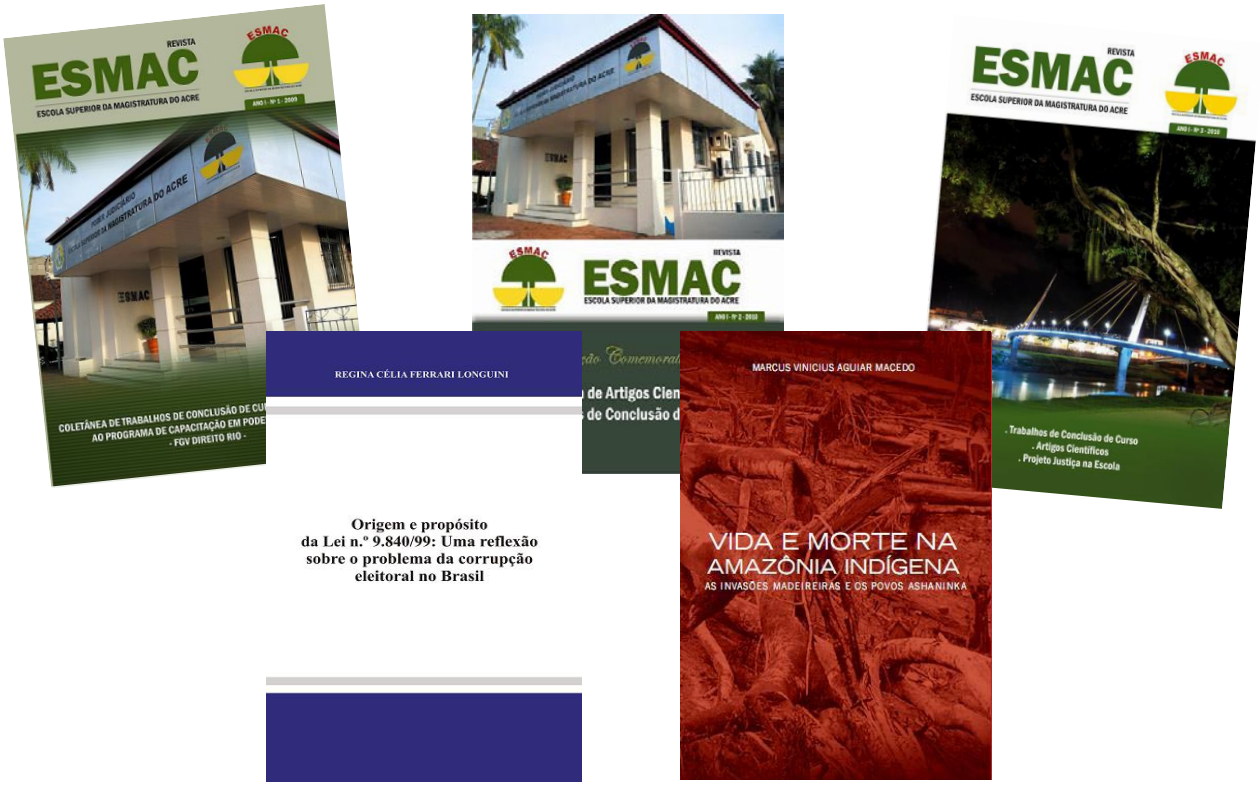



Figura 15 - Livros Publicados

# Anexos

MANUAL DE GESTÃO ESTRATÉGICA DA ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA DO ACRE

## 1 APRESENTAÇÃO

O Tribunal de Justiça do Estado do Acre (TJAC) tem desenvolvido nos últimos anos considerável esforço para modernização da sua gestão, haja vista a crescente necessidade dos jurisdicionados por uma prestação jurisdicional eficiente e eficaz. Para tanto, elaborou seu modelo de gestão estratégica com as diretrizes estabelecidas para o período de 2010/2014, adequando tal iniciativa às diretrizes do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) traçadas para os Tribunais de todo Brasil em termos de gestão estratégica.

A Escola da Magistratura do Acre (ESMAC) é parte integrante do Poder Judiciário neste Estado e com suas ações de desenvolvimento dos magistrados tem buscado continuamente apoiar o TJAC na consecução dos seus objetivos institucionais.

O presente documento tem como finalidade apresentar os Objetivos Estratégicos da ESMAC para o período de 2010/2014, de forma a manter o alinhamento pertinente com os objetivos do TJAC.

## 2 DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS DA ESMAC

 Missão da ESMAC - Preparar, formar e capacitar Magistrados em busca de uma jurisdição célere, humanística, justa, segura e efetiva.

 Visão de Futuro da ESMAC – Desenvolver com excelência os altos estudos e pesquisa científica, oferecendo a todos os magistrados a possibilidade de frequentar cursos de especialização, inclusive de mestrado e doutorado, objetivando o aperfeiçoamento da jurisdição.

 Valores da ESMAC – Ética; Moral; Cultura; Respeito; Amor e Dedicação ao Estudo e ao Trabalho

## 3 IMPLEMENTAÇÃO DA GESTÃO ESTRATÉGICA DA ESMAC

A implementação da gestão estratégica da ESMAC tem como ponto de partida os seus Direcionadores Estratégicos (Missão, Visão e Valores) e, em seguida, considera a análise dos cenários internos e externos que influenciam o processo de transformação e melhoria Institucional.

A partir dessas análises são estabelecidos objetivos estratégicos e planos de ação que buscam a fortalecer os fatores identificados na análise dos cenários interno e externo.

A metodologia utilizada para a implementação da gestão estratégica da ESMAC mantém o alinhamento com o Direcionamento Institucional das Escolas Estaduais da Magistratura proposto pelo Colégio Permanente de Diretores de Escolas Estaduais da Magistratura (COPEDEM).

3.1 Análise dos Cenários da ESMAC

**Cenários Internos**

o Pontos Fortes

- Vocação e aptidão do corpo diretivo da Escola para a gestão de atividades pedagógicas, institucionais e culturais;
- Comprometimento do corpo diretivo da escola e de seus servidores com a missão constitucional;
- Experiência e seriedade na gestão dos recursos destinados à ESMAC;
- Didática e objetivos claros e definidos;
- Ambiente aberto ao debate; e
- Cultura acumulada (23 anos de criação e 22 anos de instalação da ESMAC);

o Pontos Fracos

- Reduzido contingente de servidores do quadro efetivo;
- Dificuldades na manutenção de um cadastro de professores;
- Dificuldades de implantação de altos estudos neste Órgão de Ensino;
- A distância geográfica da Comarca da Capital do Estado, que dificulta a comunicação com as comarcas localizadas no interior e enseja ônus considerável à participação dos magistrados em eventos, bem assim, em outras unidades da Federação; e
- Acervo bibliográfico deficiente.

**Cenários Externos**

o Ameaças

- Reduzido intercâmbio com as escolas estaduais;
- Ausência de intercâmbio com escolas judiciais de outros países, especialmente da América Latina;
- Inexistência de incentivo à pesquisa científica, restringindo o campo de atuação da escola no que se refere à melhoria da jurisdição;
- Inexistência de autonomia financeira; e
- Insuficiência de dotações orçamentárias.

o Oportunidades

- Definição pela Constituição Federal dos objetivos das Escolas de Magistratura;
- Visibilidade positiva perante a Magistratura e demais profissionais do direito, seriedade do Poder Judiciário;
- Aperfeiçoamento da comunicação e intensificação do relacionamento institucional;
- Utilização de recursos da tecnologia em parceria com outras escolas de magistratura para a realização de suas atividades (cursos via web);
- Qualificação dos servidores para melhor desempenho de suas atividades;

Melhoria na freqüência dos magistrados nos cursos de aperfeiçoamento promovidos pela Escola;

3.2 Objetivos Estratégicos Selecionados

Os objetivos estratégicos da ESMAC serão propostos anualmente e submetidos à aprovação do TJAC, visando subsidiar a gestão estratégica do Tribunal para o período seguinte, com foco no planejamento e na continuidade de esforços.

Com a finalidade de possibilitar a avaliação de resultados de forma equilibrada, levando em conta todos os fatores significativos de análise na ESMAC, os indicadores de desempenho de nível estratégico serão desdobrados em quatro perspectivas de análises, a saber:

| PERSPECTIVA | CONCEITO |
|---|---|
| Clientes (sociedade em geral) | Indicadores pertinentes às ações destinadas a atender às necessidades e à satisfação dos usuários. |
| Financeira | Indicadores pertinentes à utilização adequada de recursos orçamentários e financeiros. |
| Processos Internos | Indicadores pertinentes aos processos de trabalho crítico para cada unidade organizacional, visando à melhoria contínua. |
| Aprendizado e Inovação | Indicadores pertinentes ao desenvolvimento profissional e pessoal dos magistrados e servidores, capazes de promover contínua inovação na gestão da ESMAC, mantendo-a consistente, assim como na tecnologia de suporte do Órgão de Ensino. |

As quatro perspectivas, adequadamente implementadas, possibilitam avaliação objetiva, integrada e equilibrada, tanto do desempenho atual quanto futuro da ESMAC.

Na perspectiva aprendizado e inovação planeja-se a capacitação estratégica dos magistrados para o desempenho das funções requeridas, bem como a preparação para a nova visão do juiz como gestor. Adicionalmente às ações com os magistrados, a estratégia determina foco em inovações tecnológicas, de modo a atualizar as boas práticas de gestão em curso em todas as unidades jurisdicionais do TJAC.

Na perspectiva processos internos, uma vez capacitados, os magistrados estarão conscientes de suas responsabilidades, haverá concentração de esforços sobre o apoio na adoção de conceitos e práticas que proporcionem a melhoria das rotinas cartorárias, mediante a adoção de sistemas informatizados e do processo eletrônico.

Na perspectiva financeira as atividades convergem para o provimento de recursos necessários e suficientes ao custeio e investimentos da ESMAC, condicionado à necessidade de buscar a máxima eficiência, estabelecida como custos operacionais mínimos.

Com as três perspectivas anteriores asseguradas, na perspectiva usuários, a estratégia exi-

ge, como preocupação central da ESMAC, prover o magistrado de condições técnicas e comportamentais para a entrega da prestação jurisdicional em tempo razoável e alinhada com a demanda dos usuários associada à busca da melhoria contínua da relação do TJAC com a sociedade.

Adequadamente implementadas as quatro perspectivas, são estabelecidas as condições cada vez melhores para o cumprimento da missão, em busca da visão da ESMAC.

Objetivos Estratégicos da ESMAC:

- Promover o aperfeiçoamento contínuo dos magistrados e a disseminação dos valores éticos e morais;
- Capacitar gestores e servidores para melhoria do desempenho gerencial e atendimento aos magistrados;
- Criar mecanismos ou instrumentos de avaliação permanente para aferir o resultado e o aproveitamento dos magistrados nos eventos destinados ao vitaliciamento e à promoção por merecimento;
- Investir na produção do conhecimento e na inovação por meio da pesquisa jurídica em busca de boas práticas e do aprimoramento de prestação jurisdicional;
- Aperfeiçoar a comunicação institucional com a criação de site e vídeo institucional, além de criação de atendimento virtual on-line;
- Investir nas Ações Estratégicas, estimular e comprometer o magistrado no cumprimento dessas ações;
- Otimizar as rotinas e procedimentos nas atividades administrativas e pedagógicas, alterando o Regimento Interno, organizar livros e documentação da Escola;
- Melhorar a infra-estrutura da Escola;
- Racionalizar os recursos – responsabilidade sócio-ambiental, aperfeiçoando sistema de ensino à distância para evitar o deslocamento do magistrado. E utilizar o sistema eletrônico (e-mail) de comunicação para diminuir gastos com papel, energia e telefone.

## 4 PLANOS DE AÇÃO

Na conformidade da metodologia P-D-C-A, a implementação da Estratégia da ESMAC deverá ter os respectivos planos de ação bem definidos, como orientadores e instrumentos de monitoramento da sua execução. Os planos de ação são dinâmicos em todos os diferentes níveis hierárquicos. Tal dinamismo requer permanente atualização, de modo que os planos de ação reflitam a realidade de implementação, inclusive as necessidades identificadas durante a execução das ações bem como as oportunidades de melhorias reveladas.

Planos de Ação para cada Objetivo Estratégico da ESMAC:

| OBJETIVOS | AÇÃO ESTRATÉGICA | DESCRIÇÃO |
|---|---|---|
| Promover o aperfeiçoamento contínuo dos magistrados e a disseminação dos valores éticos e morais | Cursos, palestras, ciclos de estudos, encontros, conferências, e outros. | De aperfeiçoamento, pós-graduação (Lato Sensu e Stricto Sensu);<br><br>Promover a troca de experiência e conhecimentos entre magistrados e outros operadores do direito;<br><br>Cursos preparatórios para proficiência. |
| Capacitar gestores e servidores para melhoria do desempenho gerencial | Capacitação do quadro funcional.<br><br>Programa de valorização dos servidores. | Promover cursos aos servidores da Escola para melhorar o atendimento e o apoio aos magistrados.<br><br>Implantar programa per-manente de motivação institucional. |
| Definir mecanismos ou instrumentos de avaliação permanente | Instituir comitê de avaliação. | Aferir o resultado e o aproveitamento dos magistrados nos eventos destinados ao vitali-ciamento e à promoção por merecimento. |
| Investir na produção do conhecimento e na inovação | Promover o fomento à pesquisa jurídica em busca de boas práticas e do aprimoramento de prestação jurisdicional | Proporcionar ferramentas, métodos e um ambiente propício para troca de conhecimentos, habilidades e atitudes capazes de aumentar o potencial do alcance dos objetivos estratégicos. |
| Aperfeiçoar a comunicação institucional | Site Institucional<br><br>Vídeo Institucional<br><br>Atendimento virtual em tempo real | Implantar site Institucional com atualização diária.<br><br>Criar Vídeo Institucional para promoção da Escola.<br><br>Implantar sistema “on-line” de comunicação e atendimento aos magistrados. |

| | | |
|---|---|---|
| Investir nas Ações Estratégicas | Estimular e comprometer o magistrado no cumprimento das ações estratégicas | Definir compromisso mediante trabalho consistente de sensibilização, capacitação e estímulo ao conhecimento da estrutura da instituição. |
| Otimizar as rotinas e procedimentos nas atividades administrativas e pedagógicas | Dotar a Escola da documentação, regulamentação e sistematização necessárias para funcionamento como Instituição de Ensino Superior | Revisar/alterar o Regimento Interno.<br><br>Organizar documentação da Escola.<br><br>Elaborar Projetos Pedagógicos.<br><br>Instituir banco de dados do corpo docente. |
| Melhorar a Infra-estrutura | Melhorar a infra-estrutura física da Escola | Implementar a Biblioteca da Escola.<br><br>Aquisição de acervo bibliográfico próprio para melhor desempenho das atividades acadêmicas e de pesquisa.<br><br>Instalar sala de aula que tenha maior capacidade para recepcionar o mínimo de 70 alunos. |
| Racionalizar os recursos – responsabilidade sócio-ambiental | Redução de deslocamento dos Magistrados visando poupar recursos financeiros e evitar a ausência do juiz da comarca.<br><br>Racionalizar o consumo de papel, água, telefone e energia elétrica. | Aperfeiçoar sistema de ensino à distância.<br><br>Utilização do sistema eletrônico para tramitação de documentos (correio eletrônico). |

# 5 PROJEÇÃO PARA O FUTURO

Ao setor público, questionado na sua razão de existir, impõem-se transformações no método de gestão e no relacionamento com os cidadãos que, em ultima análise, constituem o motivo de sua existência. A sociedade brasileira vem se transformando no campo social, econômico e político, assim, nas últimas décadas, introduzindo significante modificação no relacionamento entre o TJAC e o cidadão. Este passa de um comportamento passivo a uma postura reflexiva mais apurada e crítica.

A transformação do TJAC é uma exigência da sociedade, pois uma nova ética exige do Estado uma forma melhor de administrar, mais eficiente e eficaz, calcada em maior responsabilidade e transparência. Desta forma, a busca da excelência e o atendimento ao cidadão constituem o novo paradigma.

Assim como a sociedade, também a gestão nas organizações está se transformando, e a ESMAC tem a convicção de que a tão falada reforma do Judiciário consiste, em grande parte, em uma reforma de gestão e de aprimoramento de pessoas.

Há na ESMAC o sentimento de que a ênfase na capacitação e desenvolvimento dos magistrados contribuirá para a melhoria da entrega da prestação jurisdicional à sociedade.